

คำนำ

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๘ ได้กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปีและแผนการดำเนินงาน โดยในส่วนของแผนพัฒนาสามปีนั้นให้มีการทบทวน/ปรับปรุงแผนเป็นประจำทุกปีเพื่อให้การกำหนดแผนงาน/โครงการได้มีการปรับปรุงแก้ไขให้เป็นไปตามสภาวะความต้องการของประชาชน มีความทันสมัยและเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

แผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองพา ในระยะสามปี ๒๕๕๙ - ๒๕๖๑ ได้จัดทำขึ้น ตามแนวทางการวางแผนงานพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งได้กำหนดให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดสุราษฎร์ธานี ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดสุราษฎร์ธานี แนวทางเศรษฐกิจพอเพียง รวมทั้งคำนึงถึงการบูรณาการยุทธศาสตร์ประเทศ (Country Strategy) ยุทธศาสตร์การเข้าสู่ประชาคมอาเซียนและแนวทางการดำเนินการเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ยุทธศาสตร์การพัฒนาพื้นที่ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเพื่อเสริมความมั่นคงของชาติ แผนชุมชน รวมทั้งนโยบายของผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลคลองพา และสภาพปัญหาความต้องการของประชาชนในพื้นที่ โดยใช้วิธีการจัดประชาคมหมู่บ้านและประชาคมตำบล ตลอดจนการรับฟังความคิดเห็นจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อระดมความคิดเห็น ปัญหา และความจำเป็นเร่งด่วนในตำบลมา กำหนดเป็นแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม นำมาบรรจุไว้ในแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๙ - ๒๕๖๑) ฉบับนี้ด้วย

คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลคลองพา หวังเป็นอย่างยิ่งว่า แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๙ - ๒๕๖๑) ที่ได้จัดทำขึ้นเพื่อเป็นแนวทางในการแปลงแผนงานสู่โครงการพัฒนาต่างๆ ที่เป็นรูปธรรมในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ ฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์ต่อองค์การบริหารส่วนตำบลคลองพา และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถแก้ปัญหาและตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริง

คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนา
องค์การบริหารส่วนตำบลคลองพา
พฤษภาคม ๒๕๕๘

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ ๑ บทนำ	๑
๑.๑ ลักษณะของแผนพัฒนาสามปี	๑
๑.๒ วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนพัฒนาสามปี	๒
๑.๓ ขั้นตอนในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี	๒
๑.๔ ประโยชน์ของการจัดทำแผนพัฒนาสามปี	๔
ส่วนที่ ๒ สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในปีที่ผ่านมา	๖
๒.๑ การสรุปสถานการณ์พัฒนาในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗	๖
๒.๒ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๓
๒.๓ การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพ	๑๔
ส่วนที่ ๓ การนำแผนพัฒนาสามปีไปสู่การปฏิบัติ	๑๖
๓.๑ แนวทางการพัฒนาหรือกลยุทธ์ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๖
๓.๒ บัญชีโครงการพัฒนา	๑๘
๓.๓ บัญชีประสานโครงการพัฒนา	๘๔
๓.๔ บัญชีโครงการพัฒนาที่อุดหนุนหน่วยงานอื่น	๙๔
๓.๕ บัญชีสรุปโครงการพัฒนา	๙๘
ส่วนที่ ๔ แนวทางการติดตามประเมินผล	๑๐๑
๔.๑ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล	๑๐๑
๔.๒ ระเบียบ วิธีและเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล	๑๑๒
ภาคผนวก	
ก รูปแผนที่ตามแผนพัฒนาสามปีองค์การบริหารส่วนตำบลคลองพา	
ข การประเมินคุณภาพของแผนพัฒนาสามปีองค์การบริหารส่วนตำบลคลองพา	

สารบัญตาราง

	หน้า
ตารางที่ ๑ : เกณฑ์มาตรฐานและตัวชี้วัดการประเมินผลหน่วยงาน	๑๐๔
ตารางที่ ๒ : แสดงเกณฑ์มาตรฐานและตัวชี้วัดการประเมินผลโครงการ	๑๑๐

ส่วนที่ ๑

บทนำ

๑.๑ ลักษณะของแผนพัฒนาสามปี

ลักษณะของแผนพัฒนาสามปี เป็นการแปลงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาไปสู่การปฏิบัติ โดยมีหลักคิดว่า “ภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาหนึ่งๆ จะมีแนวทางการพัฒนาได้มากกว่าหนึ่งแนวทาง และภายใต้แนวทางหนึ่งๆ จะมีโครงการ/กิจกรรมได้มากกว่าหนึ่งโครงการ/กิจกรรม” ที่จะต้องนำมาดำเนินการเพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ต้องการในแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนา ซึ่งจะมีผลต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมาย จุดมุ่งหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน และวิสัยทัศน์ในที่สุด

แผนพัฒนาสามปี เป็นแผนที่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดกับงบประมาณรายจ่ายประจำปี กล่าวคือ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ใช้การวางแผนพัฒนาเป็นเครื่องมือในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี โดยนำโครงการ/กิจกรรมจากแผนพัฒนาสามปี ในปีที่จะจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ไปจัดทำงบประมาณ เพื่อให้กระบวนการจัดทำงบประมาณเป็นไปด้วยความรอบคอบ และผ่านกระบวนการ การมีส่วนร่วมของประชาชน

แผนพัฒนาสามปี เป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา อันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงาน/โครงการพัฒนาที่จัดทำขึ้นสำหรับปีงบประมาณแต่ละปี ซึ่งมีความต่อเนื่องและเป็นแผนก้าวหน้าครอบคลุมระยะสามปี โดยทบทวนเพื่อปรับปรุงเป็นประจำทุกปี

ดังนั้น โครงการที่บรรจุอยู่ในแผนพัฒนาสามปี โดยเฉพาะในแผนประจำปีแรกของห้วงระยะสามปี นั้น ควรมีสภาพความพร้อมอย่างน้อย ๒ ประการ คือ

๑. มีความแน่นอนของกิจกรรมที่จะดำเนินการ โดยควรมีการประเมินถึงความเป็นไปได้ของโครงการ/กิจกรรม รวมทั้งผลประโยชน์สาธารณะที่จะได้รับจากโครงการ/กิจกรรม

๒. กิจกรรมที่อยู่ในแผนปีแรกของห้วงระยะเวลาสามปี ควรมีความพร้อมในเรื่องรูปแบบและรายละเอียดทางเทคนิคพอสมควร เพื่อให้สามารถกำหนดรายการในแผนพัฒนาที่จะนำไปใช้จัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีได้ต่อไป

แผนพัฒนาสามปี มีลักษณะกว้าง ๆ ดังต่อไปนี้

๑. เป็นเอกสารที่แสดงความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

๒. เป็นเอกสารที่แสดงแนวทางการพัฒนาและวัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนาที่ชัดเจน และมีลักษณะเฉพาะเจาะจง

๓. เป็นเอกสารที่แสดงโครงการ/กิจกรรมการพัฒนาที่จะดำเนินการเป็นห้วงระยะเวลาสามปี

๔. เป็นเอกสารที่เชื่อมโยงระหว่างแผนยุทธศาสตร์พัฒนากับงบประมาณรายจ่ายประจำปี

๑.๒ วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

การจัดทำแผนพัฒนาสามปี มีวัตถุประสงค์โดยรวมเพื่อนำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามาดำเนินการปรับปรุง ปฏิบัติตามแผนทั้งทางด้าน การบริหารสาธารณะ โครงสร้างพื้นฐาน เศรษฐกิจและสังคม การเมือง การบริหาร สิ่งแวดล้อม การศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ตลอดจนการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม อย่างครอบคลุมและทั่วถึง

วัตถุประสงค์เฉพาะการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

๑. เพื่อกำหนดสภาพการพัฒนาที่พึงประสงค์หรือเป้าหมายการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามปัญหา และความต้องการของประชาชน
๒. เพื่อเชื่อมโยงนโยบายรัฐบาล กระทรวง จังหวัด อำเภอ และท้องถิ่นอื่นได้อย่างเป็นระบบ
๓. เพื่อใช้เป็นแนวทางในการจัดสรรทรัพยากรและงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้โดยทั่วถึง เป็นธรรม และเป็นไปตามความจำเป็นเร่งด่วน อย่างมีประสิทธิภาพ
๔. เพื่อกำหนดแผนงาน โครงการ และกิจกรรมการพัฒนาเพื่อแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน นำไปสู่การบรรลุเป้าหมายการพัฒนา
๕. เพื่อให้เกิดภาคีความร่วมมือในการพัฒนาท้องถิ่น สร้างกระบวนการการมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น
๖. เพื่อรวบรวมโครงการ/กิจกรรมที่สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาของยุทธศาสตร์ในแต่ละด้านตามแผนยุทธศาสตร์
๗. เพื่อเป็นการแปลงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนานำไปสู่กระบวนการจัดทำงบประมาณและนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม
๘. เพื่อจัดเตรียมโครงการ/กิจกรรม เพื่อจัดสรรงบประมาณทั้งจากรายได้ขององค์การบริหารส่วนตำบลและขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องหรือจากราชการส่วนกลาง

๑.๓ ขั้นตอนในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

หลังจากที่ได้มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนาในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาแล้ว จำเป็นต้องมีการจัดทำโครงการ/กิจกรรมการพัฒนาบรรจุในเอกสารแผนพัฒนาสามปี เพื่อให้มีการดำเนินการให้สอดคล้องตามแนวทางการพัฒนาในแต่ละยุทธศาสตร์ บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และวิสัยทัศน์ที่ได้กำหนดไว้ โดยการจัดทำแผนพัฒนาสามปีมีขั้นตอนการดำเนินการ ๖ ขั้นตอน ดังนี้

ขั้นตอนที่ ๑ การเตรียมการจัดทำแผน

งานนโยบายและแผน สำนักงานปลัด ในฐานะหน่วยงานที่รับผิดชอบการจัดทำแผนพัฒนา จะดำเนินการเสนอโครงการจัดทำแผนพัฒนาสามปี โดยมีการกำหนดทรัพยากรในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี และกำหนดปฏิทินการทำงานไว้อย่างชัดเจน เมื่อโครงการได้รับการอนุมัติเรียบร้อยแล้ว จะต้องแจ้งให้องค์กร

เกี่ยวข้องกับراب ได้แก่ คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล และหน่วยงานภายในขององค์การบริหารส่วนตำบล

ขั้นตอนที่ ๒ การคัดเลือกยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา

๑. คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล สรุปรุยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนาจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา พร้อมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ปัญหาความต้องการของท้องถิ่น พร้อมทั้งสรุปรุยุทธศาสตร์การพัฒนาของจังหวัด นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น โครงการ/กิจกรรมในแต่ละยุทธศาสตร์ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล

๒. คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล พิจารณาความเหมาะสมของยุทธศาสตร์การพัฒนา แนวทางการพัฒนาที่จะใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี รวมถึงกำหนดโครงการ/กิจกรรมที่จะเพิ่มเติมหรือตัดทอน โดยโครงการที่มีความเชื่อมโยง สนับสนุนระหว่างยุทธศาสตร์การพัฒนา จะต้องกำหนดห้วงเวลาการดำเนินงานที่สอดคล้องกัน

นอกจากนี้ จะต้องนำโครงการ/กิจกรรมที่มาจากความต้องการของชุมชนและเกินขีดความสามารถในการดำเนินการของชุมชน มาประกอบการจัดทำแผนพัฒนาสามปี มีการจัดลำดับความสำคัญของโครงการ/กิจกรรม พิจารณาแนวทางการจัดทำโครงการ/กิจกรรมที่มีความต่อเนื่องในระยะยาว กิจกรรมที่มีความหลากหลาย โดยคำนึงถึงขีดความสามารถในด้านงบประมาณ ทรัพยากรขององค์กร ภาวการณ์พัฒนาที่จะเข้ามาร่วมดำเนินการ

ขั้นตอนที่ ๓ การเก็บรวบรวมข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูล

๑. การเก็บรวบรวมข้อมูล คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลดำเนินการสำรวจและเก็บรวบรวมข้อมูลที่จำเป็นต่อการจัดทำแผนพัฒนาสามปี โดยให้พิจารณาว่ายุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่ได้คัดเลือก ต้องการข้อมูลประเภทใดเป็นพิเศษ โดยให้คำนึงถึงความครอบคลุมของข้อมูลในแต่ละยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาจากแผนพัฒนาสามปีฉบับที่ผ่านมา เพื่อนำข้อมูลมาใช้ในการจัดทำโครงการ/กิจกรรมการพัฒนาได้อย่างถูกต้อง ซึ่งการจัดเก็บและรวบรวมข้อมูลต้องมีการจัดเก็บข้อมูลทั้งภายในและภายนอกองค์กร

๒. การวิเคราะห์ข้อมูล ประกอบด้วย ๒ กิจกรรมหลัก คือ

๒.๑ การประเมินผลการพัฒนาที่ผ่านมา โดยคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล สรุปรุผลการพัฒนาที่ผ่านมาและนำเสนอที่ประชุมซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๒.๒ การทบทวนและจัดลำดับยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา ที่สอดคล้องกับปัญหาความต้องการของประชาคม/ชุมชนในห้วงระยะเวลาสามปี หากพิจารณาแล้วเห็นว่ามีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องกำหนดขึ้นใหม่ ก็สามารถกระทำได้ แต่ต้องแสดงให้เห็นถึงเหตุผลและวัตถุประสงค์ที่มีความสอดคล้องกับจุดมุ่งหมายของการพัฒนา และวิสัยทัศน์การพัฒนา โดยคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล

ขั้นตอนที่ ๔ การจัดทำรายละเอียดโครงการ/กิจกรรมพัฒนา

คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพิจารณาคัดเลือกโครงการที่สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาในช่วงสามปีมาจัดทำรายละเอียดโครงการ เพื่อนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำต่อไป

ขั้นตอนที่ ๕ การจัดทำร่างแผนพัฒนาสามปี

๑. คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล จัดทำร่างแผนพัฒนาสามปี โดยมีเค้าโครงประกอบด้วย ๖ ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ ๑ บทนำ

ส่วนที่ ๒ สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ส่วนที่ ๓ สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในปีที่ผ่านมา

ส่วนที่ ๔ ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาในช่วงสามปี

ส่วนที่ ๕ บัญชีโครงการ/กิจกรรม

ส่วนที่ ๖ การนำแผนพัฒนาสามปีไปสู่การปฏิบัติและติดตามประเมินผล

๒. คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลนำร่างแผนพัฒนาสามปีเสนอต่อคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ

ขั้นตอนที่ ๖ การอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาสามปี

๑. คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล จัดทำร่างแผนพัฒนาสามปีแล้วเสนอต่อคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล

๒. คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพิจารณาร่างแผนพัฒนาสามปีเพื่อเสนอต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบล

๓. นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเสนอร่างแผนพัฒนาสามปีต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนแล้วนายกองค์การบริหารส่วนตำบลจึงพิจารณาอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาสามปี

๑.๔ ประโยชน์ของการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

การจัดทำแผนพัฒนาสามปี เป็นเครื่องมือที่จะช่วยให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้พิจารณาอย่างรอบคอบ ให้เห็นถึงความเชื่อมโยง ระหว่างแนวทางการดำเนินงานต่างๆ ที่อาจเชื่อมโยงและส่งผลทั้งในเชิงสนับสนุนและเป็นอุปสรรคต่อกัน เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนำมาตัดสินใจในกำหนดแนวทางดำเนินการ และใช้ทรัพยากรทางการบริหารของท้องถิ่น อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนในตำบล

นอกจากประโยชน์ในข้างต้นแล้ว การจัดทำแผนพัฒนาสามปียังมีประโยชน์อีก ดังนี้

๑. ทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินงานแบบมีทิศทางมุ่งตรงไปยังจุดหมายที่กำหนดไว้ได้อย่างสะดวกและเกิดผล

๒. ทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีแผนงานโครงการ/กิจกรรม ตามความต้องการของประชาชน

๓. ทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สามารถใช้แผนพัฒนาสามปี เป็นแนวทางการจัดทำข้อบัญญัติ
งบประมาณ

๔. ทำให้งานในฝ่ายต่าง ๆ มีการประสานกัน กิจกรรมที่ดำเนินมีความต่อเนื่องกัน ก่อให้เกิดความเป็น
ระเบียบในงานต่าง ๆ ที่ทำ ซึ่งสิ่งเหล่านี้เป็นการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรต่าง ๆ อย่างคุ้มค่า นับว่าเป็นการลด
ต้นทุนที่ดี ก่อให้เกิดความประหยัดแก่องค์กร

๕. ทำให้ประชาชนได้ทราบล่วงหน้าว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จะดำเนินกิจกรรมอะไรบ้าง เพื่อใช้
เป็นข้อมูลในการติดตามตรวจสอบ และดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้เป็นไปด้วยความถูกต้อง
โปร่งใส

ส่วนที่ ๒

สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในปีที่ผ่านมา

๒.๑ การสรุปสถานการณ์พัฒนา

การวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่นด้วยเทคนิค SWOT Analysis (การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค) เป็นการประเมินโดยวิเคราะห์ถึงโอกาสและภาวะคุกคามหรือข้อจำกัด จากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อการพัฒนาในด้านต่าง ๆ ของท้องถิ่น รวมทั้งการวิเคราะห์จุดอ่อน จุดแข็งจากสภาพแวดล้อมภายในของท้องถิ่น ซึ่งทั้งหมดเป็นการประเมินสภาพปัจจุบัน โดยมุ่งเน้นหาคำตอบจากคำถามที่ว่า “ปัจจุบันองค์การบริหารส่วนตำบลคลองพา มีสถานการณ์พัฒนาอยู่จุดไหน”

๒.๑.๑ การวิเคราะห์สถานการณ์พัฒนาขององค์กรในภาพรวม

ต่อคำถามที่ว่า “ปัจจุบันองค์การบริหารส่วนตำบลคลองพา มีสถานการณ์พัฒนาอยู่จุดไหน” นั้น เบื้องต้นสามารถวิเคราะห์สถานการณ์พัฒนาในภาพรวมขององค์กรได้ โดยใช้เทคนิค SWOT Analysis สำหรับวิเคราะห์จุดแข็ง (S - Strength) จุดอ่อน (W - Weakness) จากปัจจัยภายใน และวิเคราะห์โอกาส (O - Opportunity) อุปสรรค (T - Threat) จากปัจจัยภายนอกโดยทำการวิเคราะห์ในประเด็นต่างๆ ดังต่อไปนี้

๑. ปัจจัยภายใน ประกอบด้วย

๑) ด้านการบริหาร ได้แก่ การแบ่งส่วนราชการ การวางแผน การประสานงาน การมอบอำนาจ การกำกับดูแล เป็นต้น

๒) ระเบียบ กฎหมาย

๓) บุคลากร ได้แก่ อัตรากำลัง คุณภาพ วินัย ทักษะ ทักษะ ทักษะ เป็นต้น

๔) งบประมาณ รวมทั้งความช่วยเหลือต่างๆ

๕) ระบบฐานข้อมูล

๖) การประสานงาน / การอำนวยความสะดวก / ความร่วมมือจากภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง

๗) ทรัพยากร เครื่องมือและอุปกรณ์ในการทำงาน

การวิเคราะห์จุดแข็ง (S - Strength) เป็นการพิจารณาปัจจัยภายในหน่วยงานว่ามีส่วนดี ความเข้มแข็ง ความสามารถ ศักยภาพ ส่วนที่ส่งเสริมความสำเร็จ ซึ่งจะพิจารณาในด้านต่างๆ ดังกล่าวข้างต้น ส่วนการวิเคราะห์จุดอ่อน (W - Weakness) เป็นการพิจารณาภายในหน่วยงานว่ามีส่วนเสีย ความอ่อนแอ ข้อจำกัด ความไม่พร้อม ซึ่งจะพิจารณาในด้านต่างๆ ข้างต้นเช่นเดียวกับจุดแข็ง

๒. ปัจจัยภายนอก ประกอบด้วย

๑) ด้านการเมือง รวมถึงระดับความขัดแย้งและกลุ่มผลประโยชน์

๒) ด้านเศรษฐกิจ ได้แก่ เศรษฐกิจในเขตพื้นที่ (เช่น ผลผลิต รายได้ รายจ่าย การออม การลงทุน การใช้ที่ดิน แรงงาน) การเกษตรกรรม การพาณิชย์กรรม การคลัง

๓) ด้านสังคม

๔) นโยบายรัฐบาล / กฎหมาย

๕) เทคโนโลยี

การวิเคราะห์โอกาส (O - Opportunity) เป็นการศึกษาสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีสภาพเป็นเช่นไร เหตุการณ์สถานการณ์ปัจจุบันของโลก ของประเทศ ของจังหวัด และของอำเภอที่เกิดขึ้น ส่งผลกระทบต่อท้องถิ่นอย่างไร มีการเปลี่ยนแปลงใดที่เป็นประโยชน์ หรือเป็นโอกาสอันดีต่อท้องถิ่น โดยจะต้องพิจารณาทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมือง การปกครองและเทคโนโลยี ส่วนการวิเคราะห์ปัญหา อุปสรรคหรือข้อจำกัด (T - Threat) เป็นการศึกษาสภาพแวดล้อมนอกที่เป็นอุปสรรคหรือภาวะคุกคาม ที่ก่อให้เกิดผลเสียหายหรือเป็นข้อจำกัดต่อท้องถิ่น โดยจะต้องพิจารณาให้ครอบคลุมทุกด้านเช่นเดียวกับการวิเคราะห์โอกาส

สำหรับผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตในภาพรวมขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองพา ด้วยเทคนิค SWOT Analysis มีรายละเอียดดังนี้

๑. จุดแข็ง (S - Strength)

๑) องค์การบริหารส่วนตำบลคลองพา มีการแบ่งโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจน สามารถจัดกรอบอัตรากำลังได้ตามภารกิจหน้าที่ จึงทำให้มีความคล่องตัวในการบริหารจัดการภายใน

๒) องค์การบริหารส่วนตำบลคลองพา มีการออกข้อบัญญัติตำบลเรื่องต่างๆ สำหรับรองรับการจัดเก็บรายได้ประเภทต่างๆ ตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎหมายจัดตั้งและภารกิจถ่ายโอน

๓) องค์การบริหารส่วนตำบลคลองพา มีประสิทธิภาพในการใช้จ่ายงบประมาณ เนื่องจากมีอิสระในการจัดเก็บรายได้และบริหารการใช้จ่ายงบประมาณได้เอง

๔) ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลคลองพา มาจากการเลือกตั้งโดยตรงจากประชาชน การบริหารงานจึงมีความเป็นเอกภาพสามารถตอบสนอง และแก้ไขปัญหาความต้องการของประชาชนในพื้นที่ได้หลากหลาย รวดเร็ว และตรงกับความต้องการของประชาชน

๕) บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองพา มีความรู้ ความสามารถ เหมาะสมกับตำแหน่งงานที่ได้รับมอบหมาย

๖) องค์การบริหารส่วนตำบลคลองพา มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เครื่องมือและอุปกรณ์ที่พร้อมอำนวยความสะดวกในการทำงานแก่เจ้าหน้าที่ และพร้อมให้บริการประชาชน

๒. จุดอ่อน (W - Weakness)

๑) องค์การบริหารส่วนตำบลคลองพา ขาดการจัดการความรู้ (KM - Knowledge Management) ขององค์กร

๓. โอกาส (O - Opportunity)

๑) การเกิดภาวะโลกร้อนส่งผลให้ปริมาณผลผลิตทางการเกษตรในภูมิภาคต่างๆ ของโลกลดลง ทำให้ราคาสินค้าเกษตรส่วนใหญ่สูงขึ้น ซึ่งเป็นผลดีต่อเกษตรกรและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับการเกษตร

๒) ประเทศไทยมี พ.ร.บ.ส่งเสริมการลงทุนฯ เป็นเครื่องมือผลักดันทิศทางการลงทุนซึ่งครอบคลุมธุรกิจขนาดกลาง ขนาดย่อมและธุรกิจชุมชน รวมทั้งมีศูนย์ส่งเสริมอุตสาหกรรมอยู่ในภูมิภาคเดียวกัน

๓) นโยบายกระจายอำนาจตามแผนการกระจายอำนาจ ทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถกำหนดบทบาทและทิศทางการพัฒนาท้องถิ่นของตนเองได้อย่างเหมาะสม

๔) การเข้าร่วมประชาคมอาเซียนเปิดโอกาสทางการตลาดของผลผลิตทางการเกษตรและอุตสาหกรรมซึ่งเป็นแหล่งรายได้สำคัญของประเทศ

๕) จังหวัดสุราษฎร์ธานี ตั้งอยู่ในทำเลที่เหมาะสมเป็นประตูสู่ภาคใต้ เชื่อมโยงกลุ่มจังหวัดใกล้เคียงและเป็นศูนย์กลางการคมนาคมและโลจิสติกส์ของภาคใต้

๖) จังหวัดสุราษฎร์ธานี มีสถาบันอุดมศึกษาที่มีคุณภาพ สามารถพัฒนาการศึกษาทั้งในระบบ นอกระบบและตามอัธยาศัยได้อย่างครอบคลุม

๗) จังหวัดสุราษฎร์ธานี มีศักยภาพด้านการท่องเที่ยวเชิงธรรมชาติและเชิงสุขภาพพระดัตินานาชาติ

๘) แรงงานต่างด้าวจำนวนมากทำให้เศรษฐกิจในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลคลองพาเติบโตขึ้นอย่างรวดเร็ว

๔. อุปสรรค (T - Threat)

๑) ประเทศไทยขาดเสถียรภาพทางการเมืองเป็นระยะเวลานาน ทำให้การลงทุนและการเดินทางเข้ามาท่องเที่ยวของนักท่องเที่ยวต่างชาติต้องหยุดชะงักหรือชะลอตัว

๒) ตลาดสินค้าเกษตรทั้งในและต่างประเทศให้ความสำคัญกับสินค้าธรรมชาติและสุขภาพ แต่ผลผลิตทางการเกษตรส่วนใหญ่ยังมีคุณภาพไม่ได้มาตรฐาน

๓) การขาดแคลนแรงงานที่มีคุณภาพโดยเฉพาะภาคการเกษตร

๔) สินค้าเกษตรมีต้นทุนการผลิตไม่สมดุลกับราคาขาย ทั้งนี้ สินค้าเกษตรส่วนมากผูกโยงกับการส่งออก จึงมักประสบปัญหาราคาไม่แน่นอน ส่งผลกระทบต่อรายได้ของประชาชนในประเทศ

๕) แรงงานต่างด้าวที่เข้ามาทำงานทั้งในภาคการเกษตร เช่น สวนยางพารา สวนปาล์ม น้ำมัน การประมง และภาคบริการ เกิดการแพร่ระบาดของโรคติดต่อและยาเสพติด เป็นภัยต่อความมั่นคงของประเทศ

๖) การเปลี่ยนแปลงสภาวะอากาศของโลกก่อให้เกิดภัยพิบัติธรรมชาติที่รุนแรง เช่น ภัยแล้ง อุทกภัย ดินถล่ม ไฟป่า รวมถึงมีความเสี่ยงจากแผ่นดินไหว

๒.๑.๒ การวิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนาขององค์กรในเชิงลึก

นอกจากจะใช้เทคนิค SWOT Analysis สำหรับวิเคราะห์สภาพเพื่อประเมินสถานการณ์พัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตขององค์กรในภาพรวมแล้ว ยังสามารถใช้เทคนิค SWOT Analysis ร่วมกับเทคนิค Kinsey ๗s Framework สำหรับวิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนาขององค์กรในเชิงลึกได้ โดยวิเคราะห์จากปัจจัยภายในประเด็นต่างๆ ต่อไปนี้

๑. จุดแข็ง (S - Strength) วิเคราะห์จาก

๑) โครงสร้างองค์กร (Structure) องค์การบริหารส่วนตำบลคลองพา มีโครงสร้างองค์กรที่เป็นจุดแข็ง (S - Strength) ดังนี้

- มีการแบ่งส่วนราชการออกเป็น ๑ สำนัก กับ ๒ ส่วนราชการและมีคำสั่งมอบหมายหน้าที่ให้แต่ละส่วนราชการ/แต่ละตำแหน่งที่เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน

- มีการแบ่งโครงสร้างหลักออกเป็น ข้าราชการการเมือง กับ ข้าราชการฝ่ายประจำ

- มีการมอบอำนาจของนายกองค์การบริหารส่วนตำบลให้แก่รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบลและปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อความสะดวก รวดเร็วในการให้บริการประชาชน

๒) กลยุทธ์องค์กร (Strategic) องค์การบริหารส่วนตำบลคลองพา มีการวางกลยุทธ์ในการบริหารงานซึ่งเป็นจุดแข็ง (S - Strength) ดังนี้

- กิจกรรมแต่ละอย่างมีการวางแผนการดำเนินงานไว้ครอบคลุมทั้งระยะยาว ระยะกลาง และระยะสั้น

- มีการกำหนดระยะเวลาและกิจกรรมการดำเนินงานสำหรับแต่ละโครงการพัฒนาไว้ อย่างชัดเจน และสามารถดำเนินการให้สำเร็จได้ตามแผนที่วางไว้

- มีการติดตามและประเมินผลแผนการพัฒนาปีละ ๑ ครั้ง

๓) ระบบการดำเนินงานขององค์กร (Systems) องค์กรการบริหารส่วนตำบลคลองพา มีระบบการดำเนินงานขององค์กรซึ่งเป็นจุดแข็ง (S - Strength) ดังนี้

- องค์กรมีอิสระในการสรรหาและคัดเลือกบุคลากร ทำให้สามารถคัดเลือกบุคลากรที่มีความสามารถตรงกับหน้าที่และความรับผิดชอบ

- มีการลดขั้นตอนและระยะเวลาในการให้บริการประชาชน

- มีระบบอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงไว้รองรับการดำเนินการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร

- มีการประชาสัมพันธ์และระบบการให้บริการข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชน ผ่านทางเว็บไซต์ขององค์กร

- มีการให้บริการประชาชนในเชิงรุก

- มีระบบให้บริการประชาชนนอกเวลาราชการ

๔) ลักษณะแบบแผนหรือพฤติกรรมในการบริหารงานของผู้บริหาร (Style) โดยผู้บริหารขององค์กรการบริหารส่วนตำบลคลองพา มีพฤติกรรมในการบริหารงานซึ่งเป็นจุดแข็ง (S - Strength) ดังนี้

- ผู้บริหารเป็นบุคคลที่คุณธรรมและจริยธรรม

- ผู้บริหารมีวิสัยทัศน์

- ผู้บริหารมีความมุ่งมั่นตั้งใจทำงานเพื่อพัฒนาองค์กรและประชาชน

๕) สมาชิกในองค์กร (Staff) โดยบุคลากรในองค์กรการบริหารส่วนตำบลคลองพามีคุณสมบัติที่เป็นจุดแข็ง (S - Strength) ดังนี้

- บุคลากรเป็นผู้มีความรู้ความสามารถตรงตามตำแหน่งที่รับผิดชอบ

- บุคลากรมีคุณธรรมและจริยธรรม

- บุคลากรมีการทำงานเป็นทีมและมีความสามัคคี

๖) ความรู้ความสามารถและทักษะ (Skills) องค์กรการบริหารส่วนตำบลคลองพา มีแนวทางการพัฒนาทักษะความรู้ความสามารถของบุคลากรในองค์กรซึ่งถือเป็นจุดแข็ง (S - Strength) ดังนี้

- มีความสามารถดำเนินกิจกรรมที่สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาลในเชิงรุก

- ส่งเสริมบุคลากรทั้งด้านการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของบุคลากรทุกตำแหน่ง และสนับสนุนให้ศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น

๗) ค่านิยมร่วมของสมาชิกในองค์กร (Shared Value) บุคลากรขององค์กรการบริหารส่วนตำบลคลองพา มีค่านิยมร่วมซึ่งถือเป็นจุดแข็ง (S - Strength) ดังนี้

- บุคลากรมีจิตสำนึกรักองค์กร และต้องการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อประโยชน์สุขของประชาชน

- ดำเนินชีวิตตามแนวพระราชดำริเศรษฐกิจพอเพียง

๒. จุดอ่อน (W - Weakness) วิเคราะห์จาก

๑) โครงสร้างองค์กร (Structure) องค์กรการบริหารส่วนตำบลคลองพา มีโครงสร้างองค์กรที่เป็น จุดอ่อน (W - Weakness) คือ การแบ่งงานในหน้าที่ของแต่ละตำแหน่งในทางปฏิบัติยังไม่เป็นเอกภาพ

๒) กลยุทธ์องค์กร (Strategic) ที่เป็นจุดอ่อน (W - Weakness) คือ ความล่าช้าจากการจัดสรรงบประมาณของรัฐบาลทำให้โครงการขนาดใหญ่และ/หรือกิจกรรมที่ใช้งบประมาณมากขององค์กรการบริหารส่วนตำบลคลองพา ไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผน

๓) ระบบการดำเนินงานขององค์กร (Systems) องค์กรบริหารส่วนตำบลคลองพา มีระบบการดำเนินงานขององค์กรที่เป็นจุดอ่อน (W - Weakness) ดังนี้

- งบประมาณที่ได้รับจัดสรรจากรัฐบาลไม่สอดคล้องกับแผนการดำเนินงานที่กำหนดไว้
- งบประมาณที่มีไม่เพียงพอสำหรับนำไปพัฒนาท้องถิ่นด้านต่างๆ ตามความต้องการของท้องถิ่น
- ระบบฐานข้อมูลยังไม่เพียงพอและไม่ได้มาตรฐาน ซึ่งส่งผลกระทบต่อการพัฒนาในด้านต่างๆ

๔) ลักษณะแบบแผนหรือพฤติกรรมในการบริหารงานของผู้บริหาร (Style) ขององค์กรบริหารส่วนตำบลคลองพา มีความประนีประนอมมากเกินไป ทำให้ผู้ใต้บังคับบัญชาบางคนขาดความยำเกรง

๕) สมาชิกในองค์กร (Staff) โดยบุคลากรในองค์กรบริหารส่วนตำบลคลองพา มีคุณสมบัติที่เป็นจุดอ่อน (W - Weakness) ดังนี้

- บุคลากรมีการโอนย้าย และไม่มีบุคลากรอื่นมาแทนที่ ทำให้บุคลากรที่มีน้อยส่งผลให้งานเกิดความล่าช้าและประสิทธิภาพของงานลดลง
- บุคลากรบางส่วนที่ได้รับการฝึกอบรมไม่สามารถนำความรู้ที่ได้มาประยุกต์ใช้กับงานได้อย่างเต็มที่
- บุคลากรบางคนขาดความคิดสร้างสรรค์ในการปฏิบัติงาน

๖) ความรู้ความสามารถและทักษะ (Skills) บุคลากรขององค์กรบริหารส่วนตำบลคลองพา บางส่วนขาดความรู้ความเข้าใจในเทคโนโลยีสมัยใหม่

๗) ค่านิยมร่วมของสมาชิกในองค์กร (Shared Value) บุคลากรขององค์กรบริหารส่วนตำบลคลองพา บางส่วนเริ่มมีทัศนคติในเชิงลบต่อผู้บังคับบัญชาและเพื่อนร่วมงาน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการทำงานในอนาคต

๒.๑.๓ การวิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนาขององค์กรรายยุทธศาสตร์

องค์กรบริหารส่วนตำบลคลองพา ได้วางแนวทางการพัฒนาท้องถิ่นตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรบริหารส่วนตำบล ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด กรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด รวมถึงนโยบายของผู้บริหารและความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น โดยกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนามาออกเป็น ๕ ยุทธศาสตร์ ซึ่งสามารถวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสพัฒนาในอนาคตของแต่ละยุทธศาสตร์ ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ได้ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์พัฒนาระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานและแหล่งน้ำ

๑) จุดแข็ง (S - Strength)

- ผู้บริหารและสมาชิกสภาองค์กรบริหารส่วนตำบลให้ความสำคัญกับนโยบายการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานเป็นอันดับหนึ่ง ทำให้สัดส่วนการจัดสรรงบประมาณเพื่อพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานมากกว่าด้านอื่นๆ

- องค์กรบริหารส่วนตำบลมีการจัดสรรงบประมาณแบบแบ่งสัดส่วนรายหมู่บ้านทำให้การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานกระจายตัวครอบคลุมทั่วทั้งพื้นที่

๒) จุดอ่อน (W - Weakness)

- องค์กรบริหารส่วนตำบลมีข้อจำกัดด้านงบประมาณ ทำให้การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานบางส่วนเป็นการพัฒนาแบบไม่ยั่งยืน

- การจัดสรรงบประมาณแบบแบ่งสัดส่วนเป็นรายหมู่บ้านทำให้บางครั้งโครงการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานที่ได้รับการอนุมัติงบประมาณอาจจะไม่ใช่โครงการที่จำเป็นเร่งด่วน

๓) โอกาส (O - Opportunity)

- ประชาชนให้การสนับสนุนยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานและการคมนาคมมากกว่ายุทธศาสตร์ด้านอื่น

- องค์การบริหารส่วนตำบลได้รับการสนับสนุนงบประมาณด้านโครงการพื้นฐานจากหน่วยงานอื่น อาทิ องค์การบริหารส่วนจังหวัดสุราษฎร์ธานี กรมทางหลวงชนบท กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น เป็นต้น

๔) อุปสรรค (T - Threat)

- รถบรรทุกที่บรรทุกเกินน้ำหนักส่งผลให้ถนนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลเกิดการชำรุดเร็วกว่าการใช้งานตามปกติ

- การขยายตัวของชุมชนทำให้การผลิตน้ำประปาไม่เพียงพอแก่การใช้อุปโภค บริโภค ในครัวเรือน

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

๑) จุดแข็ง (S - Strength)

- มีพื้นที่เพาะปลูกพืชเศรษฐกิจของประเทศ คือ ยางพารา และปาล์มน้ำมัน และผลไม้เป็นจำนวนมาก

๒) จุดอ่อน (W - Weakness)

- มีการว่างงานในชุมชน เกิดจากเมื่อจบการศึกษาแล้วไม่มีงาน งานไม่ตรงกับสาขาที่เรียน มีความรู้ชั้นน้อย เลือกลงงาน ความเกียจคร้าน และมีแรงงานต่างด้าวเข้ามาแย่งงาน

- เกิดช่องว่างทางสังคมระหว่างประชาชนที่มีรายได้น้อยกว่ากับประชาชนที่มีรายได้น้อย

๓) โอกาส (O - Opportunity)

- มีการรวมกลุ่มวิสาหกิจชุมชนต่าง ๆ อาทิเช่น กลุ่มวิสาหกิจชุมชนเพาะเห็ดนางฟ้าบ้านกลาง กลุ่มเกษตรกรปลูกกล้วยหอม ทำให้สามารถกำหนดราคาขายได้เอง

๔) อุปสรรค (T - Threat)

- สถานการณ์ความผันผวนของเศรษฐกิจโลก ส่งผลให้สินค้าอุปโภคบริโภคมีราคาสูงขึ้น ในขณะที่สินค้าเกษตรมีราคาตกต่ำ

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนและสังคม

๑) จุดแข็ง (S - Strength)

- ผู้บริหารให้ความสำคัญกับการพัฒนาด้านการศึกษาปฐมวัย มีการจัดเตรียมความพร้อมของอุปกรณ์ สถานที่ บุคลากร เพื่อรองรับการจัดการเรียนการสอนในระดับปฐมวัย ควบคู่ไปกับการปลูกฝังคุณธรรมจริยธรรมให้แก่เด็ก

- ประชาชนมีความกระตือรือร้นในการอนุรักษ์ขนบธรรมเนียม วัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่นที่ดั้งเดิม และเป็นเอกลักษณ์

- องค์การบริหารส่วนตำบลมีกองทุนหลักประกันสุขภาพในระดับท้องถิ่นหรือพื้นที่เพื่อดูแลด้านสุขภาพอนามัยของประชาชนได้อย่างเต็มที่และทั่วถึง

๒) จุดอ่อน (W - Weakness)

- ประชาชนส่วนใหญ่ขาดความสนใจที่จะเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมของหมู่บ้าน

องค์การบริหารส่วนตำบลไม่มีแหล่งส่งเสริมการเรียนรู้ให้แก่เยาวชนอย่างห้องสมุดประจำตำบล

ปัญหาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน เช่น การลักขโมย โจรกรรม ทะเลาะวิวาท ยังมีอยู่

๓) โอกาส (O - Opportunity)

- การกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ช่วยให้องค์การบริหารส่วนตำบลสามารถดูแลด้านสุขภาพอนามัยของประชาชนโดยการสนับสนุนงบประมาณแก่ อสม. ทุกหมู่บ้าน

- มีสถาบันทางศาสนาที่สำคัญ

๔) อุปสรรค (T - Threat)

- ปัญหายาเสพติด ทำให้เกิดปัญหาสังคมที่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของประชาชน

- ปัญหาค่าครองชีพที่สูงขึ้น ทำให้การดำเนินชีวิตของผู้มีรายได้น้อยเป็นไปอย่างยากลำบาก

๔. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

๑) จุดแข็ง (S - Strength)

- องค์การบริหารส่วนตำบลสนับสนุนให้มีการพัฒนาน้ำตกคลองพา เขื่อนคลองพา และแหล่งธรรมชาติอื่น ๆ ให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

- ประชาชนมีความตื่นตัวด้านสิ่งแวดล้อม เห็นได้จากมีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการจัดการขยะมูลฝอยและเรื่องสิ่งแวดล้อมอื่นๆ

๒) จุดอ่อน (W - Weakness)

- ประชาชนบางส่วนในพื้นที่ยังขาดจิตสำนึกในการรักษาความสะอาด เช่น การทิ้งขยะริมทาง การปล่อยน้ำเสียจากอาคารร้านค้าที่ยังไม่ผ่านการบำบัดลงสู่ท่อระบายน้ำสาธารณะ

๓) โอกาส (O - Opportunity)

- รัฐบาลมีนโยบายส่งเสริมให้อนุรักษ์และฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมให้อุดมสมบูรณ์ตลอดไป

๔) อุปสรรค (T - Threat)

- ภาวะโลกร้อน (Global Warming) ส่งผลกระทบต่อภาวะอากาศและสิ่งแวดล้อมทั่วโลก

๕. ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างระบบการบริหารจัดการที่ดี

๑) จุดแข็ง (S - Strength)

- ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารงานท้องถิ่นมากขึ้น

- องค์การบริหารส่วนตำบลมีการเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ข้อมูลและข่าวสารผ่านทางสื่อต่างๆ อาทิ เว็บไซต์ เฟซบุ๊ก และไลน์

- ผู้บริหารสามารถกำหนดนโยบายได้เองภายใต้กรอบของกฎหมาย

- บุคลากรส่วนใหญ่มีภูมิลำเนาในจังหวัดสุราษฎร์ธานีทำให้มีความใกล้ชิดและเข้าใจ

ปัญหาของท้องถิ่น

- ผู้บริหารและฝ่ายนิติบัญญัติมาจากการเลือกตั้งของประชาชนโดยตรงทำให้เข้าใจ

ปัญหาและความต้องการของประชาชนอย่างแท้จริง

- บุคลากรในองค์กรส่วนมากมีความถนัดหลายด้าน ซึ่งสามารถทำงานได้หลากหลาย และทำงานทดแทนกันได้กรณีขาดคนใดคนหนึ่งไป

๒) จุดอ่อน (W - Weakness)

- บุคลากรบางส่วนทำงานแบบแยกส่วน ขาดการบูรณาการร่วมกันในการยึดเป้าหมาย เพื่อองค์กรเป็นสำคัญ แต่ยึดเพียงเป้าหมายของตนเพียงเพื่อให้งานในส่วนที่ตนรับผิดชอบแล้วเสร็จ

๓) โอกาส (O - Opportunity)

- การได้รับการอบรมและพัฒนาบุคลากรจากหน่วยงานที่มีประสิทธิภาพ
- การประกวดการบริหารจัดการที่ดี (ตรวจ Core Team) ทำให้เกิดการตื่นตัวและพัฒนาองค์กรในด้านต่างๆ ตามตัวชี้วัด

- ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีสารสนเทศทำให้การทำงานมีความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพ

๔) อุปสรรค (T - Threat)

- ระเบียบ กฎหมาย นโยบายจากส่วนกลางในลักษณะการสั่งการจากเบื้องบนลงมา (Top - Down) บางครั้งเป็นอุปสรรคต่อการทำงานขององค์การบริหารส่วนตำบล

- การจัดสรรงบประมาณสนับสนุนจากรัฐบาลมีน้อยและบางครั้งล่าช้า ทำให้องค์การบริหารส่วนตำบลไม่สามารถดำเนินงานได้ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนา

๒.๒ การประเมินผลการทำงานนำไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

องค์การบริหารส่วนตำบลคลองพา ได้จัดทำแผนพัฒนาสามปี พ.ศ. ๒๕๕๗ - ๒๕๕๙ โดยในปีงบประมาณ ๒๕๕๗ มีจำนวนโครงการตามแผนพัฒนาดังกล่าว รวมทั้งสิ้น ๑๗๘ โครงการ สามารถตั้งงบประมาณดำเนินการตามแผนฯ ได้ ๗๕ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๔๒.๑๓ ซึ่งจำแนกตามยุทธศาสตร์ได้ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานและแหล่งน้ำ เป็นการดำเนินงานพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานที่เกี่ยวกับการก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษา ถนน สะพาน ทางเท้าและท่อระบายน้ำ รวมทั้งระบบประปา ระบบไฟฟ้าแสงสว่างและไฟฟ้าครัวเรือน เพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน เป็นการวางรากฐานการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยมีโครงการในแผนพัฒนาสามปี (เฉพาะปี ๒๕๕๗) ทั้งสิ้น ๗๗ โครงการ ได้รับการจัดสรรงบประมาณและบรรลุผลการดำเนินงาน ๑๘ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๒๓.๓๘ ได้แก่ โครงการซ่อมแซมถนนสายคลองพา หมู่ที่ ๔ - ๕ , โครงการก่อสร้างถนนลาดยางสายพ้อหลวงสร้าง ตอน ๓ หมู่ที่ ๑ , โครงการเสริมผิวแอสฟัลท์ติกคอนกรีต หมู่ที่ ๒ - ๓ , ๑๓ , โครงการติดตั้ง/ซ่อมแซมไฟฟ้าสาธารณะ หมู่ที่ ๑ - ๑๓ , โครงการก่อสร้างระบบประปาหมู่บ้าน หมู่ที่ ๕ , ๖ , ๗ , ๙ , โครงการขุดเจาะบ่อน้ำบาดาล หมู่ที่ ๓ , ๑๑ เป็นต้น

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ เป็นการดำเนินงานพัฒนาและส่งเสริมอาชีพให้แก่ประชาชนในท้องถิ่น ทำให้เกิดการขยายตัวของเศรษฐกิจในระดับชุมชน มุ่งเน้นการรวมกลุ่มอาชีพ และสนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนเพื่อสร้างรายได้ มุ่งแก้ไขปัญหานี้สินภาคครัวเรือน โดยมีโครงการในแผนพัฒนาสามปี (เฉพาะปี ๒๕๕๗) ทั้งสิ้น ๑๐ โครงการ ได้รับการจัดสรรงบประมาณและบรรลุผลการดำเนินงาน ๔ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๔๐ ได้แก่ โครงการอบรมอาชีพให้แก่เยาวชนในตำบล , โครงการส่งเสริมอาชีพเศรษฐกิจพอเพียงในโรงเรียน , โครงการฝึกอบรมผู้สูงอายุ , โครงการฝึกอบรมอาชีพกลุ่มสตรี

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคคนและสังคม เป็นการดำเนินงานพัฒนาเกี่ยวกับการส่งเสริมสนับสนุน ด้านการศึกษา การพัฒนาคุณภาพชีวิต การพัฒนาและอนุรักษ์ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและ

ภูมิปัญญาท้องถิ่น รวมทั้งการเสริมสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินให้แก่ประชาชน โดยมุ่งเน้นให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี โดยมีโครงการในแผนพัฒนาสามปี (เฉพาะปี ๒๕๕๗) ทั้งสิ้น ๔๘ โครงการ ได้รับการจัดสรรงบประมาณและบรรลุผลการดำเนินงาน ๒๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๔๓.๗๕ ได้แก่ โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ , โครงการแข่งขันกรีฑารักเรียน นักศึกษา และประชาชน , โครงการแข่งขันกีฬาต้านภัยยาเสพติด “คลองพาเกมส์” , โครงการก่อสร้างซ่อมแซมที่อยู่อาศัยให้กับประชาชนผู้ยากไร้ , โครงการจัดงานวันเฉลิมพระชนมพรรษา , โครงการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น , โครงการจัดงานประเพณีลอยกระทง เป็นต้น

๔. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ เป็นการดำเนินการเพื่อจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม บำบัด พื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อพัฒนาและประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยวให้เป็นที่รู้จักแพร่หลาย มีโครงการในแผนพัฒนาสามปี (เฉพาะปี ๒๕๕๗) ทั้งสิ้น ๒๐ โครงการ ได้รับการจัดสรรงบประมาณและบรรลุผลการดำเนินงาน ๓ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๕ ได้แก่ โครงการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมสองข้างถนน , โครงการก่อสร้างฝายต้นน้ำลำธาร (Check Dam) , โครงการพัฒนาและประชาสัมพันธ์น้ำตกคลองพา

๕. ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างระบบการบริหารจัดการที่ดี เป็นการดำเนินงานเกี่ยวกับการพัฒนาศักยภาพบุคลากร การพัฒนาให้เป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง รวมทั้งการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน ซึ่งเน้นการบริหารให้ผู้รับบริการเกิดความพึงพอใจสูงสุด โดยมีโครงการในแผนพัฒนาสามปี (เฉพาะปี ๒๕๕๗) ทั้งสิ้น ๒๓ โครงการ ได้รับการจัดสรรงบประมาณและบรรลุผลการดำเนินงาน ๑๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๔๓.๔๘ ได้แก่ โครงการอบรมสัมมนาและศึกษาดูงาน , จัดทำวารสารและสิ่งพิมพ์ , จัดซื้อเครื่องสูบน้ำบาดาล , โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บภาษี , โครงการออกบริการประชาชนเคลื่อนที่ , โครงการจัดทำแผนชุมชน/แผนพัฒนาสามปี ของ อบต.คลองพา เป็นต้น

๒.๓ การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพ

องค์การบริหารส่วนตำบลคลองพา ได้จัดทำแผนพัฒนาสามปี พ.ศ.๒๕๕๗ - ๒๕๕๙ โดยกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาไว้ ๕ ยุทธศาสตร์ ซึ่งแต่ละยุทธศาสตร์ได้กำหนดโครงการ/กิจกรรมการพัฒนาไว้โดยคำนึงถึงปัญหาและความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นเป็นหลัก ซึ่งโครงการ/กิจกรรมการพัฒนาส่วนใหญ่เกิดจากระบบการมีส่วนร่วมของประชาชน ที่ร่วมเสนอ ร่วมแสดงความคิดเห็นในระดับชุมชน/หมู่บ้าน โดยได้มีการเรียงลำดับโครงการ/กิจกรรมการพัฒนาตามความสำคัญก่อนหลัง ตามความจำเป็นเร่งด่วนในระดับหมู่บ้าน ทั้งนี้ จากการประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาสามปี พ.ศ.๒๕๕๗ - ๒๕๕๙ ในภาพรวมปรากฏว่า การดำเนินการยังไม่สามารถแก้ไขปัญหาและตอบสนองความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นได้เท่าที่ควร เนื่องจากติดขัดในเรื่องงบประมาณที่มีอย่างจำกัด ทำให้ไม่สามารถดำเนินโครงการ/กิจกรรมการพัฒนาให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ได้ ซึ่งจำแนกรายละเอียดตามยุทธศาสตร์ได้ ดังต่อไปนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน จากการประเมินประสิทธิผลของการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ในปี ๒๕๕๗ ปรากฏว่า

๑) การคมนาคมขนส่งยังไม่สะดวกเท่าที่ควร สภาพถนนส่วนใหญ่เป็นถนนลูกรัง โดยในช่วงฤดูร้อนผิวจราจรจะเป็นฝุ่นละออง และในช่วงฤดูฝนผิวจราจรจะมีสภาพเป็นหลุม บ่อ มีน้ำขัง

๒) ระบบไฟฟ้าสาธารณะที่ให้แสงสว่างริมทางยังมีไม่ครอบคลุมทุกจุดเสี่ยง และการให้บริการไฟฟ้าครัวเรือนยังไม่ครอบคลุมทุกครัวเรือน

๓) การให้บริการระบบประปายังไม่ครอบคลุมทุกครัวเรือน

๔) ลำห้วย ลำคลองมีสภาพตื้นเขิน วัชพืชปกคลุม ไม่สามารถกักเก็บน้ำได้ เกิดปัญหาขาดแคลนน้ำในช่วงฤดูแล้ง และประสบปัญหาน้ำท่วมในช่วงฤดูฝน เนื่องจากไม่สามารถระบายน้ำได้อย่างสะดวก

๕) คุรบายน้ำที่ได้มาตรฐานยังมีไม่ครอบคลุมถนนทุกสาย

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ จากการประเมินประสิทธิผลของการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ ในปี ๒๕๕๗ ปรากฏว่า

- ๑) ราคาผลผลิตทางการเกษตร อาทิ ยางพารา ปาล์มน้ำมัน และไม้ผลตกต่ำ
- ๒) เกษตรกรขาดการรวมกลุ่มทำให้ไม่สามารถกำหนดราคาขายผลผลิตได้เอง
- ๓) มีการรวมกลุ่มเพื่อประกอบอาชีพเสริมน้อยมาก
- ๔) การเกษตรต้องพึ่งพาน้ำฝนเป็นหลักจึงประสบปัญหาขาดแคลนน้ำในฤดูร้อน

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคมนาคม จากการประเมินประสิทธิผลของการพัฒนาคมนาคม ในปี ๒๕๕๗ ปรากฏว่า

- ๑) มีการแพร่ระบาดของยาเสพติดทั่วทั้งตำบล นำไปสู่ปัญหาการลักขโมย
- ๒) ปัญหาแรงงานต่างด้าวแย่งงานคนในท้องถิ่น
- ๓) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กไม่สามารถรองรับเด็กปฐมวัยได้เพียงพอกับจำนวนเด็กเล็กในพื้นที่

๔. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ จากการประเมินประสิทธิผลของการพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ในปี ๒๕๕๗ ปรากฏว่า

- ๑) มีการดำเนินพัฒนาและฟื้นฟู ส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์
- ๒) มีการก่อสร้างฝายต้นน้ำลำธาร (Check Dam) แต่ยังไม่ครบทุกจุด

๕. ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างระบบการบริหารจัดการที่ดี จากการประเมินประสิทธิผลของการพัฒนาด้านการบริหารจัดการ ในปี ๒๕๕๗ ปรากฏว่า

- ๑) เครื่องมือและอุปกรณ์ที่มีสามารถอำนวยความสะดวกให้แก่เจ้าหน้าที่และประชาชนผู้รับบริการได้อย่างพอเพียง
- ๒) องค์กรขาดบุคลากรที่จะมาบริหารด้านการศึกษาปฐมวัยและด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

ส่วนที่ ๓

การนำแผนพัฒนาสามปีไปสู่การปฏิบัติ

การนำแผนพัฒนาสามปีไปสู่การปฏิบัติ

การวางแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองพา ตั้งอยู่บนพื้นฐานของการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนในสังคม โดยเฉพาะภาคประชาชนที่มีบทบาทในการเสนอโครงการพัฒนา และร่วมสะท้อนปัญหาความต้องการของชุมชน ในห้วงเวลาการทำประชาคมหมู่บ้านและประชาคมตำบลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาสามปีช่วงเดือนกุมภาพันธ์ถึงเมษายนของทุกปี รวมทั้งยังมีหน่วยงานราชการ และกลุ่มองค์กรต่างๆ ในอำเภอท่าชนะ ที่ร่วมเสนอโครงการ/กิจกรรมการพัฒนา อีกทั้ง โครงการตามนโยบายของผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลคลองพา และโครงการอื่นๆ ที่มีความเหมาะสม ซึ่งโครงการดังกล่าวข้างต้น จะถูกนำมาบรรจุไว้ในแผนพัฒนาสามปีส่วนที่ ๓ อย่างเป็นรูปธรรม โดยมีการแบ่งหมวดหมู่โครงการออกเป็นยุทธศาสตร์ต่างๆ จำนวน ๕ ยุทธศาสตร์ ได้แก่

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานและแหล่งน้ำ
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนแบบพึ่งตนเอง
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนและสังคม
๔. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์
๕. ยุทธศาสตร์การส่งเสริมระบบการบริหารจัดการที่ดี

และแบ่งประเภทโครงการออกเป็น ๒ ประเภท คือ

๑. โครงการที่องค์การบริหารส่วนตำบลคลองพา ดำเนินการด้วยงบประมาณของตนเอง
๒. โครงการที่เกื้อหนุนภาพที่องค์การบริหารส่วนตำบลคลองพา ขอสนับสนุนการดำเนินงาน/ขอสนับสนุนงบประมาณในการดำเนินงานจากหน่วยงานอื่น ๆ อาทิ องค์การบริหารส่วนจังหวัดสุราษฎร์ธานี กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น กรมการพัฒนาที่ดิน กรมทางหลวงชนบท เป็นต้น

๓.๑ แนวทางการพัฒนาหรือกลยุทธ์ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

องค์การบริหารส่วนตำบลคลองพา ได้กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลในห้วงปี พ.ศ. ๒๕๕๙ - ๒๕๖๑ ไว้ ๕ ยุทธศาสตร์ โดยจำแนกแนวทางการพัฒนาออกเป็น ๑๖ แนวทางการพัฒนา ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานและแหล่งน้ำ

- แนวทางที่ ๑ พัฒนาเส้นทางคมนาคมขนส่งให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน
- แนวทางที่ ๒ พัฒนาด้านไฟฟ้าแสงสว่างและไฟฟ้าครัวเรือน
- แนวทางที่ ๓ พัฒนาด้านแหล่งน้ำและระบบระบายน้ำ
- แนวทางที่ ๔ พัฒนาด้านการผังเมืองและควบคุมอาคาร

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนแบบพึ่งตนเอง

- แนวทางที่ ๑ พัฒนาอาชีพ ส่งเสริมการรวมกลุ่มอาชีพ และสนับสนุนเงินทุนเพื่อสร้างรายได้
- แนวทางที่ ๒ ส่งเสริมการทำเกษตรแบบอินทรีย์

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาคนและสังคม

- แนวทางที่ ๑ พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา
- แนวทางที่ ๒ พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานสุขภาพชีวิต
- แนวทางที่ ๓ พัฒนาและอนุรักษ์ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น ให้เป็นเอกลักษณ์ของตำบล

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

- แนวทางที่ ๑ สร้างจิตสำนึกและความตระหนักในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- แนวทางที่ ๒ บำบัด ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- แนวทางที่ ๓ พัฒนาและประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยวในตำบลให้เป็นที่รู้จักแพร่หลาย

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การเสริมสร้างระบบการบริหารจัดการที่ดี

- แนวทางที่ ๑ พัฒนาศักยภาพของบุคลากรของ อบต.คลองพา
- แนวทางที่ ๒ พัฒนา อบต.คลองพา ให้เป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง
- แนวทางที่ ๓ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน

ส่วนที่ ๔

แนวทางการติดตามประเมินผล

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำและประสานแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๘ ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งประกอบด้วย

๑. สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน ๒ คน
๒. ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน ๒ คน
๓. ผู้แทนหัวหน้าหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน ๒ คน
๔. หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกตนเองจำนวน ๒ คน
๕. ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน ๒ คน

โดยให้คณะกรรมการคัดเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนาท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผน
๒. ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ให้ตีพิมพ์ประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

๔.๑ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

วิธีการและขั้นตอนการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี มีดังนี้

๑. *การติดตาม (Monitoring)* จะทำให้เราทราบได้ว่าขณะนี้ได้มีการปฏิบัติตามแผนพัฒนาสามปี ถึงระยะใดแล้ว ซึ่งมีเทคนิคอย่างง่ายที่สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการติดตาม เช่น Gant Chat ที่จะทำให้งานสามารถติดตามได้ว่าการดำเนินการตามแผนพัฒนาสามปีมีการดำเนินการในช่วงใด ตรงตามกำหนดเวลาที่ได้วางไว้หรือไม่ แผนปฏิบัติการก็เป็นอีกเครื่องมือหนึ่งที่ใช้ในการติดตามผลการดำเนินการดังกล่าว

๒. *การประเมินผล (Evaluation)* การประเมินผลแผนพัฒนาสามปี จำเป็นต้องมีเกณฑ์ (Standard Criteria) และตัวชี้วัด (Indicators) เพื่อใช้เป็นกรอบในการประเมินผล เพื่อให้เกิดความชัดเจน เป็นระบบ มีมาตรฐาน และเป็นที่ยอมรับ โดยประกอบด้วยเกณฑ์ที่สำคัญ ๒ ระดับ คือ เกณฑ์การประเมินหน่วยงานและเกณฑ์การประเมินโครงการ

๒.๑ เกณฑ์มาตรฐานและตัวชี้วัดการประเมินผลหน่วยงาน

ประกอบด้วย ๗ เกณฑ์ ๒๒ ตัวชี้วัด ดังนี้

(๑) เกณฑ์ผลสัมฤทธิ์ผลและการบรรลุวัตถุประสงค์ของนโยบาย (Achievement) เป็นการประเมินความสำเร็จโดยพิจารณาเปรียบเทียบผลการดำเนินงานของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ กับวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในนโยบาย โดยเป็นการประเมินผลขององค์กร ๒ ส่วน คือ ผลในภาพรวมและระดับปฏิบัติการ ผลการดำเนินงานจะต้องเปิดเผยให้สาธารณชนทราบอย่างกว้างขวาง อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ มีการกำหนดระยะเวลาที่ชัดเจน อาจเป็นทุกไตรมาส หรือผลการดำเนินงานประจำปีสัมฤทธิ์ผลรวมถึงการดำเนินงานที่มุ่งการบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ในระยะยาว โดยมีตัวชี้วัดสำคัญ ๒ ประการ คือ

(๑.๑) ผลผลิต (Outputs) ประกอบด้วย ๒ ส่วน คือ

(๑.๑.๑) ผลผลิตในภาพรวม (Overall Outputs) เป็นการประเมินผลผลิตเทียบกับเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ โดยเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงกับเป้าหมายรวมขององค์กรในสายตาสมาชิกขององค์กรและประชาชนผู้รับบริการ การประเมินผลดังกล่าวมีลักษณะเป็นพลวัต (Dynamic) และมีการปฏิสัมพันธ์กับสถานะแวดล้อมของภายนอกองค์กร

(๑.๑.๒) ผลผลิตระดับปฏิบัติการ (Operation Outputs) เป็นการประเมินผลโดยพิจารณาระดับการบรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติการ โดยอาจพิจารณาจากผลผลิตต่อหน่วยกำลังคน ระดับการบริการต่อหน่วยเวลา สัดส่วนของต้นทุนและผลตอบแทน สถานภาพทางการเงิน สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่ก่อให้เกิดผลตอบแทน (Non – Performing loan) คุณภาพของผลผลิตและบริการสาธารณะประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรขององค์กร การประหยัดพลังงาน และการรักษาสถานะแวดล้อม

(๒) เกณฑ์ความเสมอภาคและความเป็นธรรมในสังคม ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ ๔ ประการ คือ

(๒.๑) การเข้าถึง เน้นความสำคัญในเรื่องโอกาสของประชาชน โดยเฉพาะผู้ด้อยโอกาสในสังคมให้ได้รับบริการสาธารณะอย่างทั่วถึง

(๒.๒) การจัดสรรทรัพยากร พิจารณาถึงความเป็นธรรมในการจัดสรรทรัพยากรให้กับประชาชน

(๒.๓) การกระจายผลประโยชน์ เน้นความเป็นธรรมในการกระจายผลประโยชน์หรือผลตอบแทนให้แก่สมาชิกในสังคม

(๒.๔) ความเสมอภาค เน้นความเป็นธรรมเพื่อให้หลักประกันเรื่องสิทธิและโอกาสในการให้บริการสาธารณะ โดยปราศจากอคติไม่แบ่งแยกกลุ่ม

(๓) เกณฑ์ความสามารถและคุณภาพในการให้บริการ ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๔ ประการ

(๓.๑) สมรรถนะของหน่วยงาน เป็นตัวชี้วัดความสามารถในการให้บริการและตอบสนองความต้องการของประชาชนกลุ่มเป้าหมาย

(๓.๒) ความทั่วถึงและความเพียงพอ พิจารณาถึงความครอบคลุม ความเพียงพอ และความครบถ้วนของการให้บริการทั้งในด้านกลุ่มเป้าหมายที่รับบริการและระยะเวลาที่บริการ

(๓.๓) ความถี่ในการให้บริการ เป็นการชี้วัดระดับการบริการต่อหน่วยเวลา ว่ามีความสม่ำเสมอต่อการดำเนินงานหรือไม่

(๓.๔) *ประสิทธิภาพการให้บริการ* เป็นการชี้วัดประสิทธิภาพขององค์กรที่มุ่งเน้นการบริการที่รวดเร็ว ทันเวลา มีการใช้ทรัพยากรที่เหมาะสม ซึ่งในทางปฏิบัติจำเป็นต้องกำหนดมาตรฐานการบริการไว้เป็นแนวทาง

(๔) เกณฑ์ความรับผิดชอบต่อหน่วยงาน ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๔ ประการ คือ

(๔.๑) *พันธกิจต่อสังคม* เป็นตัวชี้วัดที่แสดงถึงภารกิจของหน่วยงานที่มีต่อสังคม พิจารณาได้จากวิสัยทัศน์ นโยบาย แผนงานของหน่วยงาน

(๔.๒) *ความรับผิดชอบต่อสาธารณะ* เป็นตัวชี้วัดถึงความรับผิดชอบต่อประชาชน กลุ่มเป้าหมาย

(๔.๓) *การให้หลักประกันความเสี่ยง* เป็นตัวชี้วัดที่มีความสำคัญเพื่อให้หลักประกันว่าประชาชนผู้รับบริการจะได้รับความคุ้มครองและ/หรือการชดเชยจากหน่วยงานหากมีความเสียหายที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานของหน่วยงาน

(๔.๔) *การยอมรับข้อผิดพลาด* เป็นตัวชี้วัดถึงความรับผิดชอบของผู้บริหารระดับสูง และเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานที่จะยอมรับต่อสาธารณชนในกรณีเกิดความผิดพลาดในการบริการหรือการปฏิบัติ

(๕) เกณฑ์การตอบสนองความต้องการของประชาชน ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๔ ประการ คือ

(๕.๑) *การกำหนดประเด็นปัญหา* การกำหนดประเด็นปัญหาที่มาจากประชาชนผู้รับบริการและมีการพิจารณาจัดลำดับความสำคัญ

(๕.๒) *การรับฟังความคิดเห็น* เป็นตัวชี้วัดระบบเปิดกว้างในการรับฟังความคิดเห็น และข้อเสนอแนะของประชาชนผู้รับบริการ

(๕.๓) *มาตรการเชิงยุทธศาสตร์ในการแก้ปัญหา* เป็นตัวชี้วัดถึงความพร้อมในการแก้ปัญหาให้กับประชาชนผู้รับบริการ ที่มีทั้งมาตรการระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งเปิดกว้างให้สาธารณชนได้รับทราบและมีส่วนร่วมในการตรวจสอบ

(๕.๔) *ความรวดเร็วในการแก้ปัญหา* เป็นตัวชี้วัดการตอบสนองในการแก้ไขปัญหา การให้ความสำคัญและการกำหนดมาตรการแก้ไขปัญหาด้วยความรวดเร็ว มีประสิทธิภาพไม่ละเลยเพิกเฉยต่อปัญหา

(๖) เกณฑ์ความพึงพอใจของลูกค้า ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๒ ประการ คือ

(๖.๑) *ระดับความพึงพอใจ* เป็นตัวชี้วัดความเห็นของประชาชนที่มีต่อหน่วยงานซึ่งเกี่ยวข้องกับคุณภาพการปฏิบัติงาน

(๖.๒) *การยอมรับหรือการคัดค้าน* เป็นตัวชี้วัดระดับการยอมรับมาตรการ นโยบายของหน่วยงาน ซึ่งพิจารณาจากสัดส่วนการยอมรับหรือคัดค้าน เนื่องมาจากผลกระทบของนโยบายของหน่วยงาน

(๗) เกณฑ์ผลเสียหายต่อสังคม ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๒ ประการ คือ

(๗.๑) *ผลกระทบภายนอก* เป็นตัวชี้วัดว่าหน่วยงานก่อให้เกิดผลกระทบซึ่งสร้างความเสียหายจากการดำเนินงานแก่ประชาชนหรือไม่ โดยอาจวัดจากขนาดและความถี่จากการเสียหายที่เกิดขึ้น เช่น การก่อสร้างถนนขวางทางน้ำหลากทำให้เกิดปัญหาน้ำท่วมใหญ่

(๗.๒) *ต้นทุนทางสังคม* เป็นตัวชี้วัดผลเสียหายที่สังคมต้องแบกรับ เช่น ค่าใช้จ่ายในการฟื้นฟูบูรณะความเสียหายที่เกิดขึ้น

เกณฑ์และตัวชี้วัดผลการดำเนินงานจะเป็นการพิจารณาเกณฑ์รวม (Multiple Criteria and Indicators) และสามารถใช้เป็นกรอบหรือเครื่องมือในการประเมินผลลัพธ์สุดท้ายและผลกระทบในการดำเนินงานในภาพรวม เพื่อใช้เป็นบรรทัดฐานในการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับระดับการบรรลุผลและการสนองตอบความพึงพอใจของลูกค้าหรือประชาชนกลุ่มเป้าหมาย สำหรับค่าตัวแปร (Attributes) อาจแตกต่างกันไปขึ้นอยู่กับลักษณะกิจกรรมการดำเนินงานของหน่วยงาน

ตารางที่ ๑ : เกณฑ์มาตรฐานและตัวชี้วัดการประเมินผลหน่วยงาน

เกณฑ์มาตรฐาน (Standard Criteria)	ตัวชี้วัด (Indicators)	กรอบตัวแปร (Attributes)
๑. สัมฤทธิ์ผลและการบรรลุวัตถุประสงค์ของนโยบาย	<ul style="list-style-type: none"> - ผลผลิต - ผลลัพธ์ 	<ul style="list-style-type: none"> ● ผลต่างระหว่างเป้าหมายกับวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
๒. ความเสมอภาคและเป็นธรรมในสังคม	<ul style="list-style-type: none"> - การเข้าถึง - การจัดสรรทรัพยากร - การกระจายผลประโยชน์ - ความเสมอภาค 	<ul style="list-style-type: none"> ● ปริมาณและคุณภาพทรัพยากรที่ได้รับการจัดสรร ● ผลประโยชน์ที่แต่ละกลุ่มเป้าหมายได้รับแต่ละครั้ง ● การไม่เลือกปฏิบัติ/หรือการเลือกปฏิบัติที่เป็นคุณ
๓. ความสามารถและคุณภาพในการให้บริการ	<ul style="list-style-type: none"> - สมรรถนะของหน่วยงาน - ความทั่วถึงและเพียงพอ - ความถี่ในการให้บริการ - ประสิทธิภาพการให้บริการ 	<ul style="list-style-type: none"> ● พื้นที่เป้าหมายและประชากรกลุ่มเป้าหมายที่รับบริการ ● จำนวนครั้งในการให้บริการ ● ผลลัพธ์เทียบกับปัจจัยนำเข้า
๔. ความรับผิดชอบของหน่วยงาน	<ul style="list-style-type: none"> - พันธกิจต่อสังคม - ความรับผิดชอบต่อสาธารณะ - การให้หลักประกันความเสี่ยง - การยอมรับข้อผิดพลาด 	<ul style="list-style-type: none"> ● การจัดลำดับความสำคัญ ● ภารกิจหลักและภารกิจรอง ● การตัดสินใจที่สะท้อนถึงความรับผิดชอบต่อ
๕. การสนองตอบความต้องการของประชาชน	<ul style="list-style-type: none"> - การกำหนดประเด็นปัญหา - การรับฟังความคิดเห็น - มาตรการ/กลยุทธ์ในการแก้ไขปัญหา - ความรวดเร็วในการแก้ไขปัญหา 	<ul style="list-style-type: none"> ● ระดับการมีส่วนร่วม ● การปรึกษาหารือ ● การสำรวจความต้องการ

เกณฑ์มาตรฐาน (Standard Criteria)	ตัวชี้วัด (Indicators)	กรอบตัวแปร (Attributes)
๖. ความพึงพอใจของประชาชน กลุ่มเป้าหมาย	- ผลกระทบความพึงพอใจ - การยอมรับ/คัดค้าน	<ul style="list-style-type: none"> ● สัดส่วนของประชาชนกลุ่มเป้าหมายที่พอใจหรือไม่พอใจ ● ความคาดหวัง ● ผลสะท้อนกลับ
๗. ผลเสียหายต่อสังคม	- ผลกระทบภายนอก (ทางบวก และทางลบ) - ต้นทุนทางสังคม	<ul style="list-style-type: none"> ● ความสูญเสียทางเศรษฐกิจ ● ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ● ค่าเสียโอกาส ● ความขัดแย้งทางสังคม

๒.๒ เกณฑ์มาตรฐาน และตัวชี้วัดการประเมินผลโครงการ

เกณฑ์การประเมินผลโครงการ จำเป็นต้องมีเกณฑ์และตัวชี้วัดเพื่อเป็นเครื่องมือกำหนดกรอบและทิศทางในการวิเคราะห์และประเมินผลโครงการ ประกอบด้วยเกณฑ์ที่สำคัญ ๘ เกณฑ์ ด้วยกันคือ

(๑) เกณฑ์ความก้าวหน้า (Progress) เป็นการพิจารณาเปรียบเทียบผลของการดำเนินกิจกรรมกับเป้าหมายที่กำหนดตามแผน การประเมินผลความก้าวหน้ามุ่งที่จะตอบคำถามว่า การดำเนินกิจกรรมตามโครงการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่กำหนดหรือไม่ เป็นไปตามกรอบเวลาหรือไม่ และประสบกับปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๔ ประการ คือ

(๑.๑) *ผลผลิตเทียบกับเป้าหมายรวมในช่วงเวลา* เป็นการดูสัดส่วนของผลผลิต (Outputs) ของโครงการว่าบรรลุเป้าหมายมากน้อยเพียงใด อาทิ ความยาวของถนนที่สร้างได้ จำนวนแหล่งน้ำขนาดเล็กเพื่อการเกษตร สัดส่วนปริมาณงานก่อสร้าง เทียบกับเป้าหมายรวมในช่วงเวลาที่กำหนด

(๑.๒) *จำนวนกิจกรรมที่แล้วเสร็จ* เนื่องจากโครงการประกอบด้วยชุดกิจกรรมต่างๆ มากมาย จึงจำเป็นต้องมีตัวชี้วัดความก้าวหน้า โดยพิจารณาจำนวนกิจกรรมและประเภทของกิจกรรมที่ได้ดำเนินการไปแล้ว ทั้งกิจกรรมหลัก กิจกรรมพื้นฐาน กิจกรรมรอง และกิจกรรมเสริม ในช่วงระยะเวลาอาจเป็น สัปดาห์ เดือน ไตรมาส หรือระยะของโครงการ (Phase)

(๑.๓) *ทรัพยากรที่ใช้ไปในช่วงเวลา* เป็นตัวชี้วัดความก้าวหน้าของการใช้ทรัพยากรในโครงการ ซึ่งครอบคลุมด้านงบประมาณโครงการ ได้แก่ งบประมาณที่ใช้ไป งบประมาณที่อยู่ระหว่างผูกพัน เงินงวดและแผนการใช้จ่ายงบประมาณโครงการและอัตราการใช้บุคลากรสัมพันธ์กับเวลา ในรูปของคน - วัน (Man - Day) หรือ คน - เดือน (Man - Month)

(๑.๔) *ระยะเวลาที่ใช้ไป* เป็นตัวชี้วัดความก้าวหน้าเพื่อดูว่าได้ใช้เวลาไปเท่าใดแล้ว และเหลือเหลือระยะเวลาอีกเท่าใดจึงจะครบกำหนดแล้วเสร็จ โดยจะสามารถใช้เป็นเกณฑ์ประเมินและควบคุมกิจกรรมให้บรรลุตามเป้าหมายด้านเวลา และเพื่อทราบถึงระยะเวลาที่ต้องใช้จริงเพื่อให้บรรลุเป้าหมายรวม

(๒) เกณฑ์ประสิทธิภาพ (Efficiency) ประสิทธิภาพเป็นการเปรียบเทียบผลลัพธ์ที่ได้ กับ ทรัพยากรที่ใช้ไปในการดำเนินงาน ทรัพยากรที่ใช้นอกงบประมาณ และยิ่งหมายรวมถึงทรัพยากรมนุษย์ ทรัพยากรทางการจัดการและเวลาที่ใช้ไปในการดำเนินงาน ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๔ ประการ คือ

(๒.๑) *สัดส่วนผลผลิตต่อค่าใช้จ่าย* เป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรทางการเงิน ของโครงการเพื่อให้ได้ผลผลิตที่เหมาะสมและคุ้มค่ากับการลงทุน ซึ่งจะช่วยให้เกิดการใช้จ่ายเป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพ สมประโยชน์ ลดค่าใช้จ่ายและประหยัดต้นทุนการผลิต

(๒.๒) *ผลิตภาพต่อกำลังคน* เป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพการผลิตต่อบุคลากรหรือ เจ้าหน้าที่โครงการ ซึ่งนอกจากจะเป็นตัวชี้วัดถึงประสิทธิภาพการดำเนินงานแล้ว ยังแสดงถึงสมรรถนะและ ศักยภาพของทรัพยากรบุคคลในการดำเนินโครงการ และจะเป็นแนวทางในการปรับขนาดกำลังคนที่เหมาะสม ในการดำเนินกิจกรรม รวมไปถึงการเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากรในระยะยาวอีกด้วย

(๒.๓) *ผลิตภาพต่อหน่วยเวลา* เป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพการผลิตในช่วงเวลา อาทิ จำนวนนครูว์เรือนที่ได้รับการอบรมอาชีพเสริมนอกภาคการเกษตรต่อเดือน จำนวนนักเรียนที่เข้าเรียนต่อตาม โครงการขยายโอกาสทางการศึกษาในแต่ละปี จำนวนผู้ประกอบการรายย่อยที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในแต่ละ ช่วงไตรมาส

(๒.๔) *การประหยัดทรัพยากรทางการจัดการ* เป็นตัวชี้วัดความสามารถของโครงการ ในการประหยัดทรัพยากรทางการบริหารจัดการ อาทิ การปรับลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นในการดำเนินโครงการ การตัดทอนขั้นตอนการปฏิบัติซึ่งส่งผลกระทบต่อผลลดค่าใช้จ่ายของโครงการ การประหยัดค่าพลังงานและค่า สาธารณูปโภคคิดเป็นร้อยละของค่าใช้จ่ายรวม

(๓) เกณฑ์ประสิทธิผล (Effectiveness) การประเมินประสิทธิผล เป็นเกณฑ์พิจารณา ระดับการบรรลุวัตถุประสงค์เฉพาะด้าน โดยดูจากผลลัพธ์จากการดำเนินงาน ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงของ ประชากรกลุ่มเป้าหมายตามโครงการ ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๔ ประการ คือ

(๓.๑) *ระดับการบรรลุเป้าหมาย* เป็นตัวชี้วัดว่าโครงการบรรลุเป้าหมายด้านใดบ้าง และการบรรลุเป้าหมายส่งผลต่อประชากรเป้าหมายอย่างไร โดยสามารถวัดการเปลี่ยนแปลงในเชิงปริมาณและ เชิงคุณภาพของประชากรเป้าหมาย อาทิ การบรรลุเป้าหมายด้านเศรษฐกิจ สังคม

(๓.๒) *ระดับการมีส่วนร่วม* เป็นตัวชี้วัดความสำเร็จโดยให้ความสำคัญกับมิติการมี ส่วนร่วมโดยสามารถอธิบายความสัมพันธ์เชิงเหตุผลได้ว่า การมีส่วนร่วมของประชาชนส่งผลต่อระดับ ความสำเร็จมากน้อยเพียงไร และโครงการจะปรับปรุงส่งเสริมการมีส่วนร่วมได้อย่างไร ระดับการมีส่วนร่วม สามารถวัดจาก จำนวนประชากร ความถี่ระดับกิจกรรม ซึ่งครอบคลุมการร่วมตัดสินใจ วางแผน และติดตาม

(๓.๓) *ระดับความพึงพอใจ* เป็นเกณฑ์วัดระดับการยอมรับ โดยอาจพิจารณาจาก สัดส่วนของประชากรกลุ่มเป้าหมายที่พึงพอใจกับบริการของรัฐ สัดส่วนของครูว์เรือนที่พอใจการปฏิบัติหน้าที่ ของเจ้าหน้าที่โครงการ ระดับความพึงพอใจในมาตรการตามโครงการ

(๓.๔) *ความเสี่ยงของโครงการ* เป็นตัวชี้วัดประสิทธิผลเพื่อดูว่าโครงการมีความเสี่ยง ในการบรรลุเป้าหมายด้านใดด้านหนึ่งหรือเป้าหมายรวมของโครงการหรือไม่ ซึ่งค่าความเสี่ยงจะประเมินจากการ

เปลี่ยนแปลงสภาวะแวดล้อมของโครงการ ทั้งในด้านเศรษฐกิจสังคม การเมืองและสิ่งแวดล้อมทั้งระยะสั้นและระยะยาว

(๔) **เกณฑ์ผลกระทบ (Impacts)** เป็นการพิจารณาผลกระทบโดยรวมต่อประชากรกลุ่มเป้าหมาย ชุมชน สังคมและหน่วยงานในภาพรวมเป็นผลกระทบระยะยาว ผลกระทบอาจมีทั้งมุ่งหวัง (Intended Impacts) และผลกระทบที่ไม่ได้มุ่งหวัง (Unintended impacts) ซึ่งอาจเป็นผลด้านบวกหรือด้านลบก็ได้ ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๓ ประการ คือ

(๔.๑) **คุณภาพชีวิต** เป็นตัวชี้วัดผลกระทบต่อการพัฒนาหรือยกระดับคุณภาพชีวิตของประชากรกลุ่มเป้าหมาย อาทิ รายได้ ความเป็นอยู่ โอกาสทางการศึกษา การมีงานทำ สุขอนามัย สภาวะแวดล้อมของครัวเรือนชุมชน โดยสามารถวัดจากสัดส่วนครัวเรือนหรือประชากรที่ได้รับบริการจากโครงการพัฒนาที่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพ ชีวิตที่ดี หรือมาตรฐานการดำรงชีวิต

(๔.๒) **ทัศนคติและความเข้าใจ** เป็นตัวชี้วัดผลกระทบโดยมุ่งเรื่องทัศนคติและความเข้าใจในของประชากรกลุ่มเป้าหมายที่มีต่อโครงการ โดยสามารถวัดระดับ (Scale) ทั้งเชิงบวกและเชิงลบต่อตัวโครงการเอง โดยเฉพาะวัตถุประสงค์และมาตรการนโยบายผลประโยชน์ของโครงการ ความพึงพอใจในการรับบริการ และทัศนคติต่อผู้บริหารและเจ้าหน้าที่โครงการ

(๔.๓) **การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม** เป็นตัวชี้วัดผลกระทบโดยให้ความสำคัญเรื่องการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของกลุ่มเป้าหมาย โดยเปรียบเทียบระยะก่อนและหลังมีโครงการ อาทิ สัดส่วนของครัวเรือนที่ยอมรับเทคโนโลยีการผลิตที่รักษาสิ่งแวดล้อมจำนวนเกษตรกรที่ทำการเกษตรแบบธรรมชาติมากขึ้น การปฏิบัติในการใช้เวลายานโดยเคารพกฎจราจรมากขึ้น การออกมาใช้สิทธิเลือกตั้งมากขึ้น และลดละพฤติกรรมการซื้อสิทธิขายเสียง การลดพฤติกรรมการประพัตมิชอบในการปฏิบัติหน้าที่

(๕) **เกณฑ์ความสอดคล้อง (Relevance)** เกณฑ์การประเมินความสอดคล้องมุ่งพิจารณาว่าวัตถุประสงค์ของโครงการสอดคล้องกับความต้องการหรือสามารถแก้ไขปัญหาตามที่กำหนดไว้แต่ต้นหรือไม่ ซึ่งจำเป็นต้องมีการประเมินความต้องการที่แท้จริง ตลอดจนจะต้องตอบคำถามด้วยว่า แนวทางและกลยุทธ์ที่ใช้ในการดำเนินงานสอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาที่เป็นจริงได้หรือไม่ ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

(๕.๑) **ประเด็นปัญหาหลัก** ซึ่งพิจารณาจากจำนวนเรื่องหรือประเด็นปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้น ทั้งที่ได้รับการแก้ไขแล้วและที่ยังไม่สามารถแก้ไขได้ รวมถึงการจัดลำดับความสำคัญของปัญหา ความเร่งด่วนตามความรุนแรงของปัญหา

(๕.๒) **มาตรการหรือกลยุทธ์ในการแก้ไขปัญหา** เป็นตัวชี้วัดความสอดคล้องกับการแก้ไขปัญหา ซึ่งเป็นมาตรการทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยสามารถดูได้จากมาตรการที่ผู้บริหารโครงการนำมาใช้ตลอดช่วงระยะเวลาของการดำเนินโครงการ และความสอดคล้องกับปัญหาหลัก

(๕.๓) **ความต้องการหรือข้อเรียกร้องของประชากรกลุ่มเป้าหมาย** เป็นตัวชี้วัดถึงความต้องการของผู้รับบริการในการแก้ไขปัญหาที่ประสบอยู่ อาทิ คำร้องเรียน ข้อร้องทุกข์ให้แก้ไขปัญหาเพื่อสนองตอบประชากรกลุ่มเป้าหมายตามโครงการที่ไม่ได้รับผลประโยชน์จากการดำเนินโครงการหรือได้รับความ

เสียหายจากการดำเนินโครงการ ซึ่งจะเป็นตัวชี้วัดความสอดคล้องในการดำเนินโครงการและสนองต่อความต้องการของประชากรกลุ่มเป้าหมาย

(๖) เกณฑ์ความยั่งยืน (Sustainability) เป็นเกณฑ์การพิจารณาที่สืบเนื่องจากความสอดคล้อง โดยพิจารณาระดับความต่อเนื่องของกิจกรรมว่าจะสามารถดำเนินต่อไปได้โดยไม่มีค่าใช้จ่ายประมาณจากภายนอกโครงการ ความสามารถในการเลี้ยงตัวเองได้ นอกจากนี้ยังหมายถึงรวมถึงความสามารถในการขยายกิจกรรมไปยังพื้นที่แหล่งใหม่ ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

(๖.๑) *ความอยู่รอดด้านเศรษฐกิจ (Economic viability)* เกี่ยวข้องกับการจัดการทรัพยากรทางการเงินของโครงการ อาทิ จำนวนงบประมาณของโครงการ แผนการใช้จ่ายงบประมาณภาระผูกพัน สัดส่วนค่าใช้จ่ายเทียบกับผลผลิตที่ได้ ปริมาณเงินทุนสำรองแหล่งสนับสนุนงบประมาณ ปริมาณงบประมาณหรือเงินทุนหมุนเวียน จำนวนและขนาดกองทุนดำเนินโครงการ ซึ่งเป็นตัวบ่งชี้ถึงความอยู่รอดทางเศรษฐกิจของโครงการ

(๖.๒) *สมรรถนะด้านสถาบัน (Institutional capacity)* เป็นตัวชี้วัดความสามารถของหน่วยงานในการบริหารโครงการ การพัฒนาองค์กรประชาชน การมีส่วนร่วมของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ระดับการมีส่วนร่วมของประชากรกลุ่มเป้าหมายในกระบวนการตัดสินใจ การวางแผนงานและบริหารโครงการ และการปรับปรุงระเบียบวิธีการปฏิบัติที่เอื้อต่อการดำเนินโครงการ

(๖.๓) *ความเป็นไปได้ในการขยายผล* เป็นตัวชี้วัดความยั่งยืนโดยพิจารณาความสามารถในการพึ่งตัวเอง โอกาสและช่องทางในการขยายผลการดำเนินโครงการกรณีโครงการประสบผลสำเร็จด้วยดี ทั้งการขยายผลตามแนวราบ กล่าวคือ การเพิ่มกิจกรรมโครงการ การเพิ่มจำนวนประชากรกลุ่มเป้าหมาย การขยายกำลังการผลิตของโครงการเดิม และการขยายผลในแนวดิ่ง ได้แก่ การขยายพื้นที่โครงการ การขยายเครือข่ายโครงการออกไปทั่วภูมิภาค และการยกระดับโครงการเป็นระดับชาติ

(๗) เกณฑ์ความเป็นธรรม (Equity) เป็นเกณฑ์ที่มุ่งให้เกิดความเป็นธรรมในสังคม (Social equity) โดยพิจารณาถึงผลลัพธ์และผลกระทบจากการดำเนินโครงการ โดยยึดหลักการที่ว่าประชากรกลุ่มเป้าหมายจะได้รับหลักประกันเรื่องความเป็นธรรม ความเสมอภาค ความทั่วถึง ในการรับบริการ การจัดสรรคุณค่า (Values) และการกระจายผลตอบแทนที่เสมอภาคเท่าเทียมกัน ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

(๗.๑) *ความเป็นธรรมระหว่างกลุ่มอาชีพ* เป็นตัวชี้วัดความเป็นธรรมโดยให้ความสำคัญทุกกลุ่มย่อยในสังคม อาทิ ความเป็นธรรมในการจัดสรรทรัพยากรแหล่งน้ำแก่กลุ่มเกษตรกรและกลุ่มอาชีพอื่น การหาตำแหน่งให้กับผู้ว่างงานและผู้ถูกเลิกจ้าง มาตรการผลกระทบทางสังคม ปัญหาวิกฤติเศรษฐกิจที่จัดให้แก่ประชากรทุกสาขาอาชีพ

(๗.๒) *ความเป็นธรรมระหว่างเพศ* เป็นตัวชี้วัดที่ให้ความสำคัญเรื่องความเป็นธรรมระหว่างเพศซึ่งเป็นตัวชี้วัดที่มีความสำคัญมาขึ้นในการประเมินโครงการพัฒนา โดยดูว่าการดำเนินโครงการว่าให้ความเสมอภาคระหว่างเพศ หรือมีการเลือกปฏิบัติระหว่างเพศ (Gender discrimination) หรือไม่ โดยสามารถพิจารณาเรื่องความเท่าเทียมใน โอกาสสพบทระหว่างชาย/หญิง การปฏิบัติที่เคารพสิทธิของสตรี

(๗.๓) *ความเป็นธรรมระหว่างชนรุ่น (Intergenerational equity)* เป็นตัวชี้วัดที่เน้นความเป็นธรรมระหว่างชนรุ่นปัจจุบันและชนรุ่นอนาคต (Future generation) ซึ่งอาจเกี่ยวข้องกับการจัดสรรและใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติ การจัดหาพลังงานโครงการพัฒนาขนาดใหญ่ โครงการที่ก่อให้เกิดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม และผลกระทบด้านสังคม โดยคำนึงถึงชนรุ่นอนาคตซึ่งจะเป็นผู้ได้รับผลกระทบจากการตัดสินใจและการดำเนินโครงการในปัจจุบัน

(๘) *เกณฑ์ความเสียหายของโครงการ (Externalities)* เป็นเกณฑ์ที่สำคัญในการประเมินโครงการเพื่อเป็นหลักประกันว่า การดำเนินโครงการจะไม่ก่อให้เกิดความเสียหายหรือผลกระทบด้านลบต่อสังคมหรือชุมชน ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

(๘.๑) *ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม* เป็นตัวชี้วัดความเสียหายด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งเกิดจากการดำเนินโครงการ โดยเป็นการวัดและประเมินเปรียบเทียบผลที่เกิดขึ้นจริงกับการศึกษาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment – EIA) ในช่วงก่อนทำโครงการ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายรับผิดชอบและมีการชดเชยความเสียหายจากผลกระทบในลักษณะที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่ผู้เสียหาย เพื่อเป็นหลักประกันความเสี่ยงให้กับสังคม และเป็นมาตรฐานทางจริยธรรมของผู้อนุมัติและผู้ดำเนินโครงการ

(๘.๒) *ผลกระทบด้านเศรษฐกิจ* เป็นตัวชี้วัดผลกระทบหรือความเสียหายทางด้านเศรษฐกิจที่เกิดจากโครงการพัฒนาของรัฐ ในลักษณะของผลกระทบภายนอก(Externalities) ซึ่งสร้างภาระให้กับประชาชนและชุมชนโดยรอบที่ต้องแบกรับค่าใช้จ่ายเป็นต้นทุนทางสังคม (Social costs) ที่ต้องเสียไป อาทิ พื้นที่การเกษตรที่ถูกน้ำท่วมเสียหายจากโครงการสร้างเขื่อน

(๘.๓) *ผลกระทบด้านสังคมและวัฒนธรรม* เป็นตัวชี้วัดความเสียหายที่เกิดจากการดำเนินโครงการ และส่งผลกระทบด้านสังคมและวัฒนธรรมของชุมชน อาทิ การดำเนินงานที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง การสูญเสียโครงสร้าง แบบแผนและวิถีการดำเนินชีวิตที่ดีความเสื่อมถอยของขนบธรรมเนียม วัฒนธรรม ความเชื่อ ความเอื้ออาทร ความร่วมมือและความช่วยเหลือเกื้อกูลของชุมชนดั้งเดิม

เกณฑ์และตัวชี้วัดดังกล่าวข้างต้นสามารถใช้เป็นเครื่องมือในการประเมินผลโครงการ ซึ่งครอบคลุมมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม มิติด้านการบริหารจัดการ มิติด้านทรัพยากร และมิติด้านสิ่งแวดล้อม เกณฑ์และตัวชี้วัด จะเป็นประโยชน์ในการติดตามและประเมินผลโครงการในลักษณะพลวัตรในทุกขั้นตอนของกระบวนการโครงการ เพื่อวัดถึงความสำเร็จและความล้มเหลวของโครงการพัฒนาในด้านต่าง ๆ ซึ่งในทางปฏิบัติจำเป็นต้องนำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะโครงการ โดยกำหนดและวัดตัวแปรเฉพาะเพื่อประมวลเป็นตัวชี้วัดรวม (Composite indicators) ของแต่ละโครงการต่อไป

ตารางที่ ๒ : แสดงเกณฑ์มาตรฐานและตัวชี้วัดการประเมินผลโครงการ

เกณฑ์มาตรฐาน (Standard Criteria)	ตัวชี้วัด (Indicators)	กรอบตัวแปร (Attributes)
๑. เกณฑ์ความก้าวหน้า (progress)	<ul style="list-style-type: none"> - ผลผลิตเทียบกับเป้าหมายรวม ในช่วงเวลา - จำนวนกิจกรรมที่แล้วเสร็จ - ทรัพยากรที่ใช้ไปในช่วงเวลา - ระยะเวลาที่ใช้ไป 	<ul style="list-style-type: none"> ● ผลต่างเป้าหมายและ วัตถุประสงค์ ● ผลผลิตเป็นสัดส่วนกับที่บรรจุ ในโครงการ
๒. เกณฑ์ประสิทธิภาพ (Efficiency)	<ul style="list-style-type: none"> - สัดส่วนผลผลิตต่อค่าใช้จ่าย - ผลผลิตต่อกำลังคน - ผลผลิตต่อหน่วยเวลา - การประหยัดทรัพยากร 	<ul style="list-style-type: none"> ● ความคุ้มค่าต่อการลงทุน ● จำนวนบุคลากรต่อปริมาณงาน ● ผู้รับผลประโยชน์ในช่วงเวลา
๓. เกณฑ์ประสิทธิผล (Effectiveness)	<ul style="list-style-type: none"> - ระดับการบรรลุเป้าหมาย - ระดับการมีส่วนร่วม - ระดับความพึงพอใจ - ความเสี่ยงของโครงการ 	<ul style="list-style-type: none"> ● ความพึงพอใจ/การแก้ปัญหา ได้อย่างยั่งยืน ● ระยะเวลาการใช้งาน ● ต้นทุนต่อผู้เดือนร้อน
๔. เกณฑ์ผลกระทบ (Relevance)	<ul style="list-style-type: none"> - คุณภาพของชีวิต - ทักษะและความเข้าใจ - การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม 	<ul style="list-style-type: none"> ● รายได้ คุณภาพชีวิต ฐานะ สภาพแวดล้อมในหมู่บ้าน ● ผู้รับบริการเข้าใจโครงการ ● เปรียบเทียบการเปลี่ยนแปลง
๕. เกณฑ์ความสอดคล้อง (Impact)	<ul style="list-style-type: none"> - ประเด็นปัญหาหลัก - มาตรการหรือกลยุทธ์ในการ แก้ไขปัญหา - ความต้องการหรือข้อเรียกร้อง ของประชาชน 	<ul style="list-style-type: none"> ● การลำดับปัญหาก่อนหลัง ● โครงการตรงกับปัญหาและ ความต้องการ ● ความสามารถแก้ไขปัญหา ตามความต้องการ
๖. เกณฑ์ความยั่งยืน (Sustainability)	<ul style="list-style-type: none"> - ความอยู่รอดด้านเศรษฐกิจ - สมรรถนะด้านสถาบัน - ความเป็นไปได้ในการขยายผล 	<ul style="list-style-type: none"> ● งบประมาณดำเนินการ/ ขนาดของโครงการ ● จำนวนผู้ที่มีส่วนร่วมใน กิจกรรมต่าง ๆ ● โอกาสช่องทางการผลิตที่ ประสบผลสำเร็จ

เกณฑ์มาตรฐาน (Standard Criteria)	ตัวชี้วัด (Indicators)	กรอบตัวแปร (Attributes)
๗. เกณฑ์ความเป็นธรรม (Equity)	<ul style="list-style-type: none"> - ความเป็นธรรมระหว่างกลุ่มอาชีพ - ความเป็นธรรมระหว่างเพศ - ความเป็นธรรมระหว่างชนรุ่น 	<ul style="list-style-type: none"> ● ความเป็นกลางในการจัดสรรผลประโยชน์(งบประมาณ) ● พิจารณาการเลือกปฏิบัติเจาะจงเพศหรือไม่ ● การพิจารณาถึงผลกระทบภายนอกต่อคนรุ่นลูก
๘. เกณฑ์ความเสียหายของโครงการ (Externalities)	<ul style="list-style-type: none"> - ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม - ผลกระทบด้านเศรษฐกิจ - ผลกระทบด้านสังคมและวัฒนธรรม 	<ul style="list-style-type: none"> ● พิจารณาสິงที่เกิดขึ้นจริงกับผลกระทบที่จะเกิดตามมา ● พิจารณาความเสียหายด้านเศรษฐกิจจากการดำเนินโครงการ ● พิจารณาว่าโครงการส่งผลความเสื่อม หรือกระทบต่อวัฒนธรรมประเพณีอันดีงามหรือไม่

๔.๒ ระเบียบ วิธีการและเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

แบบรายงานผลการดำเนินการตามแผนพัฒนาสามปี

แบบที่ ๑ การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดย จะทำการประเมินและรายงานทุก ๆ ครั้ง หลังจากที้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผน ยุทธศาสตร์แล้ว

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลคลองพา

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน
ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ		
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา		
ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล		
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน		
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น		
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น		
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภาคกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด		
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน		
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น		
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา		
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด		
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา		
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์		
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์		
๑๙. มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์หรือไม่		

๖. การเบิกจ่ายงบประมาณปี ๒๕๕๙

ยุทธศาสตร์	งบปกติ		เงินสะสม		รวม	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
๑.						
๒.						
๓.						
๔.						
๕.						
๖.						
รวม						

ส่วนที่ ๓ ผลการดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

๗. โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจประจำปี ๒๕๕๙

ยุทธศาสตร์	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
	ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ในระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	งบประมาณที่ได้รับ	งบประมาณที่เบิกจ่ายไป
๑.					
๒.					
๓.					
๔.					
๕.					
๖.					
รวม					

ส่วนที่ ๔ ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

.....

.....

.....

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

คำชี้แจง : แบบที่ ๓/๑ เป็นแบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามที่กำหนดไว้ และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละ ๑ ครั้ง หลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลคลองพา

๒. วัน/เดือน/ปี ที่รายงาน _____

ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์ และโครงการในปี _____

๓. ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน และจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	
	จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน	จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ
๑.		
๒.		
๓.		
๔.		
๕.		
๖.		
รวม		

ส่วนที่ ๓ ผลการดำเนินงาน

๔. ความพึงพอใจต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลสมอทองในภาพรวม

ประเด็น	พอใจมาก	พอใจ	ไม่พอใจ
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม			
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม			
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม			
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ			
๕) การเกิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม			
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด			
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น			
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม			
ภาพรวม			

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองพา ในภาพรวม
 คำชี้แจง : แบบที่ ๓/๒ เป็นแบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชนต่อการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
 ในภาพรวม โดยกำหนดให้มีการเก็บข้อมูลปีละ ๑ ครั้ง หลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. เพศ ชาย หญิง
๒. อายุ ต่ำกว่า ๒๐ ปี ๒๐ - ๓๐ ปี ๓๑ - ๔๐ ปี
 ๔๑ - ๕๐ ปี ๕๑ - ๖๐ ปี มากกว่า ๖๐ ปี
๓. การศึกษา ประถมศึกษา มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า อนุปริญญาหรือเทียบเท่า
 ปริญญาตรี สูงกว่าปริญญาตรี อื่น ๆ _____
๔. อาชีพหลัก รับราชการ เอกชน/รัฐวิสาหกิจ ค้าขาย ธุรกิจส่วนตัว
 รับจ้าง นักเรียน นักศึกษา เกษตรกร
 อื่น ๆ (ระบุ) _____

ส่วนที่ ๒ ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๕. ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลสมอทองในภาพรวมมากน้อยเพียงใด

ประเด็น	พอใจมาก	พอใจ	ไม่พอใจ
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม			
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม			
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม			
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ			
๕) การเกิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม			
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด			
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น			
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม			
ภาพรวม			

แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

ยุทธศาสตร์ที่ _____

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. เพศ ชาย หญิง
๒. อายุ ต่ำกว่า ๒๐ ปี ๒๐ - ๓๐ ปี ๓๑ - ๔๐ ปี
 ๔๑ - ๕๐ ปี ๕๑ - ๖๐ ปี มากกว่า ๖๐ ปี
๓. การศึกษา ประถมศึกษา มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า อนุปริญญาหรือเทียบเท่า
 ปริญญาตรี สูงกว่าปริญญาตรี อื่น ๆ _____
๔. อาชีพหลัก รับราชการ เอกชน/รัฐวิสาหกิจ ค้าขาย ธุรกิจส่วนตัว
 รับจ้าง นักเรียน นักศึกษา เกษตรกร
 อื่น ๆ (ระบุ) _____

ส่วนที่ ๒ ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๕. ให้ท่านประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลสมอทอง

ประเด็น	คะแนน (๑๐ คะแนน)
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	
๕) การเกิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	
ภาพรวม	

รายละเอียดโครงการพัฒนา

แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๙ - ๒๕๖๑)

องค์การบริหารส่วนตำบลคลองพา

ยุทธศาสตร์การพัฒนาคที่ ๑ การพัฒนาระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานและแหล่งน้ำ

แนวทางที่ ๑ พัฒนาเส้นทางคมนาคมขนส่งให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน

ที่	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณและที่มา			ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
				๒๕๕๙ (บาท)	๒๕๖๐ (บาท)	๒๕๖๑ (บาท)			
๑	ก่อสร้างถนน คสล.ชอย เกาะดอนเมา	จ้างเหมาก่อสร้างถนนผิวจราจร แอสฟัลท์ติกคอนกรีต กว้าง ๕ ม. ระยะทาง ๒,๐๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร	เพื่อพัฒนาผิวจราจรให้มีความ (กรมส่งเสริม)	๖,๐๐๐,๐๐๐	-	-	จำนวนความยาวถนน ลาดยางที่เพิ่มขึ้น	ถนนมีผิวจราจรที่ดีขึ้นการ คมนาคม ขนส่งมีความสะดวก	กรมส่งเสริม
๒	ก่อสร้างถนนลาดยางชอยพ้อ หลวงสร้าง ๑	จ้างเหมาก่อสร้างลาดยางชนิด แอสฟัลติก กว้าง ๖.๐๐ ระยะทาง	เพื่อพัฒนาผิวจราจรให้มีความ คงทนถาวรและได้มาตรฐาน	๕,๐๐๐,๐๐๐ (อบจ.สฎ)	-	-	จำนวนความยาวถนน ลาดยางที่เพิ่มขึ้น	ถนนมีผิวจราจรที่ดีขึ้นการ คมนาคม ขนส่งมีความสะดวก	อบจ. สฎ

แนวทางที่ ๑ พัฒนาเส้นทางคมนาคมขนส่งให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน

ที่	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณและที่มา			ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
				๒๕๕๙ (บาท)	๒๕๖๐ (บาท)	๒๕๖๑ (บาท)			
๓	ก่อสร้างถนนคอนกรีตสายหัวโค้ง	๑,๕๐๐ เมตร หน้า ๐.๐๕ เมตร ข้างหมาก่อสร้างถนนคอนกรีต เสริมเหล็ก กว้าง ๕.๐๐ เมตร ระยะทาง ๑,๐๐๐ เมตร หน้า ๐.๕๐ เมตร	เพื่อพัฒนาผิวจราจรจากทาง ล้าลองเป็นถนนที่มีความคงทน ถาวรและได้มาตรฐาน	-	๕,๐๐๐,๐๐๐ (อบจ.สฎ)	-	จำนวนความยาวถนน คอนกรีตที่เพิ่มขึ้น	ถนนมีผิวจราจรที่ดีขึ้นการ คมนาคมขนส่งมีความสะดวก	อบจ. สฎ
๔	ก่อสร้างถนน คสล.ขอยมะม่วง งาม	๑,๕๐๐ เมตร หน้า ๐.๐๕ เมตร ข้างหมาก่อสร้างถนนคอนกรีต เสริมเหล็ก กว้าง ๖.๐๐ เมตร ระยะทาง ๑,๔๕๐ เมตร หน้า ๐.๑๕ เมตร	เพื่อพัฒนาผิวจราจรจากทาง ล้าลองเป็นถนนที่มีความคงทน ถาวรและได้มาตรฐาน	-	๔,๕๐๐,๐๐๐ (อบจ.สฎ)	-	จำนวนความยาวถนน คอนกรีตที่เพิ่มขึ้น	ถนนมีผิวจราจรที่ดีขึ้นการ คมนาคมขนส่งมีความสะดวก	อบจ. สฎ

แนวทางที่ ๑ พัฒนาเส้นทางคมนาคมขนส่งให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน

ที่	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณและที่มา			ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
				๒๕๕๙ (บาท)	๒๕๖๐ (บาท)	๒๕๖๑ (บาท)			
๕	ก่อสร้างถนนลาดยางขอยวังไผ่ ๒	จ้างเหมาก่อสร้างลาดยางชนิด แอสฟัลติก กว้าง ๕.๐๐ ระยะทาง ๑,๖๐๐ เมตร หนา ๐.๐๕ เมตร	เพื่อพัฒนาผิวจราจรให้มีความ คงทนถาวรและได้มาตรฐาน	๕,๐๐๐,๐๐๐ (กรมส่งเสริม)	-	-	จำนวนความยาวถนน ลาดยางที่เพิ่มขึ้น	ถนนมีผิวจราจรที่ดีขึ้นการ คมนาคมขนส่งมีความสะดวก	กรมส่งเสริม
๖	ปรับปรุงผิวจราจรถนนลาดยาง สายคลองพา(บ้านหนองปลิง - บ้านกลาง)	จ้างก่อสร้างผิวจราจรชนิด แอสฟัลติก ระยะทาง ๑,๒๘๐ เมตร หนา ๐.๐๕ เมตร	เพื่อพัฒนาผิวจราจรให้มีความ คงทนถาวรและได้มาตรฐาน	-	-	๓,๕๐๐,๐๐๐ (กรมส่งเสริม)	จำนวนความยาวถนน ลาดยางที่เพิ่มขึ้น	ถนนมีผิวจราจรที่ดีขึ้นการ คมนาคมขนส่งมีความสะดวก	กรมส่งเสริม
๗	โครงการปรับปรุงถนนสายแยก ทางหลวง ๔๒๕๙ (กม. ๑๘+๗๐๐ - คลองโหมก (ตอน ๒)	จ้างเหมาก่อสร้างถนนลาดยาง ผิวจราจรแอสฟัลท์คิกคอนกรีต ผิวจราจร กว้าง ๖.๐๐ เมตร ระยะทาง ๑,๕๐๐ เมตร ช่วงที่ ๒ ตั้งแต่บ้านท่าไทร หมู่ที่ ๖ ถึง	เพื่อให้ประชาชนได้รับความ สะดวกในการขนส่งผลิตผลทาง การเกษตรและการสัญจร	๔,๐๐๐,๐๐๐ (อบจ.สฎ)	-	-	จำนวนความยาวถนน ที่ปรับปรุง	ทำให้ถนนมีผิวจราจรที่ดีขึ้น สะดวกในการขนส่งผลิตผลทาง การเกษตรและสัญจร	อบจ. สฎ

แนวทางที่ ๑ พัฒนาเส้นทางคมนาคมขนส่งให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน

ที่	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณและที่มา			ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	
				๒๕๕๙ (บาท)	๒๕๖๐ (บาท)	๒๕๖๑ (บาท)				
๘	โครงการปรับปรุงถนนสายแยก ทางหลวง ๔๒๕๙ (๒๐ + ๘๐๐) - บ้านคลองกลาง (ตอน ๓)	บ้านขวัญพัฒนา หมู่ที่ ๘ ตำบล คลองพา	จ้างเหมาก่อสร้างถนนลาดยาง ผิวจราจรแอสฟัลท์คิกคอนกรีต กว้าง ๖.๐๐ เมตร ระยะทาง ๑,๕๐๐ เมตร	เพื่อพัฒนาผิวจราจรให้มีความ คงทนถาวรได้มาตรฐานสะดวกใน การขนส่งผลิตผลทางการเกษตร และการสัญจร	๔,๐๐๐,๐๐๐ (อบจ.สฎ)	-	-	จำนวนความยาวถนน ที่ปรับปรุง	ทำให้ประชาชนได้รับความ สะดวกในการขนส่งผลิตผลทาง การเกษตรและสัญจร	(อบจ. สฎ)
๙	ก่อสร้างถนน คสล. ซอยตากกลม เสริมเหล็ก กว้าง ๖.๐๐ เมตร ระยะทาง ๙๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร		จ้างเหมาก่อสร้างถนนคอนกรีต เสริมเหล็ก กว้าง ๖.๐๐ เมตร ระยะทาง ๙๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร	เพื่อพัฒนาผิวจราจรให้มีความ คงทนถาวรและได้มาตรฐาน	๓,๒๐๐,๐๐๐ (กรมส่งเสริม)	-	-	จำนวนความยาวถนน คอนกรีตที่เพิ่มขึ้น	ถนนมีผิวจราจรที่ดีขึ้นการ คมนาคมขนส่งมีความสะดวก	กรมส่งเสริม

แนวทางที่ ๑ พัฒนาเส้นทางคมนาคมขนส่งให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน

ที่	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณและที่มา			ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
				๒๕๕๙ (บาท)	๒๕๖๐ (บาท)	๒๕๖๑ (บาท)			
๑๐	ก่อสร้างถนนลาดยางสายธารทิพย์ – บ้านคลองโหมก เชื่อมหมู่ที่ ๑๒ , ๘ ตำบลคลองพา กับบ้านคลองโหมก หมู่ที่ ๘ ตำบลสมอทอง อำเภอท่าชนะ จังหวัดสุราษฎร์ธานี	จ้างเหมาก่อสร้างถนนผิวจราจร แอสฟัลท์ติกคอนกรีต กว้าง ๖.๐๐ เมตร ระยะทาง ๑,๐๐๐ เมตร หนา ๐.๐๕ เมตร	เพื่อพัฒนาผิวจราจรให้มีความคงทนถาวรได้มาตรฐานสะดวกในการขนส่งผลิตผลทางการเกษตร และการสัญจร	-	๒,๐๐๐,๐๐๐ (อบจ.สุฎ)	-	จำนวนความยาวถนนลาดยางที่เพิ่มขึ้น	ทำให้ประชาชนได้รับความสะดวกในการขนส่งผลิตผลทางการเกษตรและสัญจร	อบจ. สุฎ
๑๑	ก่อสร้างถนนลาดยางสาย ม.๘ ต.คลองพา เชื่อม ม.๘ ต.สมอทอง อำเภอท่าชนะ จังหวัดสุราษฎร์ธานี	จ้างเหมาก่อสร้างถนนผิวจราจร แอสฟัลท์ติกคอนกรีต กว้าง ๖.๐๐ เมตร ระยะทาง เมตร หนา ๐.๐๕ เมตร	เพื่อพัฒนาผิวจราจรให้มีความคงทนถาวรได้มาตรฐานสะดวกในการขนส่งผลิตผลทางการเกษตร และการสัญจร	-	๒,๐๐๐,๐๐๐ (อบจ.สุฎ)	-	จำนวนความยาวถนนลาดยางที่เพิ่มขึ้น	ทำให้ประชาชนได้รับความสะดวกในการขนส่งผลิตผลทางการเกษตรและสัญจร	อบจ. สุฎ

แนวทางที่ ๑ พัฒนาเส้นทางคมนาคมขนส่งให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน

ที่	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณและที่มา			ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
				๒๕๕๙ (บาท)	๒๕๖๐ (บาท)	๒๕๖๑ (บาท)			
๑๒	ก่อสร้างถนนลาดยางสายบ้านทับสมิงคลาเชื่อม หมู่ที่ ๑๑ คลองพา กับ บ้านแม่ทะบน หมู่ที่ ๒๑ ตำบลประสงค์ อำเภอนาทน จังหวัดสุราษฎร์ธานี	จ้างเหมาก่อสร้างถนนผิวจราจร แอสฟัลท์ติกคอนกรีต กว้าง ๖.๐๐ เมตร ระยะทาง ๒,๐๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร	เพื่อพัฒนาผิวจราจรให้มีความคงทนถาวรได้มาตรฐานสะดวกในการขนส่งผลิตผลทางการเกษตร และการสัญจร	๕,๐๐๐,๐๐๐ (อบจ.สุฎ)	-	-	จำนวนความยาวถนนลาดยางที่เพิ่มขึ้น	ทำให้ประชาชนได้รับความสะดวกในการขนส่งผลิตผลทางการเกษตรและสัญจร	อบจ. สุฎ
๑๓	ก่อสร้างถนนคสล.สายกลางเชื่อมบ้านเขาน้อย ตำบลคลองพา กับ บ้านหนองแก้ว ตำบลท่าชนะ – บ้านหนองสบ้ำ ตำบลคันทันธุ์ อำเภอนาทน จังหวัดสุราษฎร์ธานี (ตอน ๒)	จ้างเหมาก่อสร้างถนน คสล. กว้าง ๖.๐๐ เมตร ระยะทาง ๑,๐๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร	เพื่อพัฒนาผิวจราจรให้มีความคงทนถาวรได้มาตรฐานสะดวกในการขนส่งผลิตผลทางการเกษตร และการสัญจร	-	๔,๕๐๐,๐๐๐ (อบจ.สุฎ)	-	จำนวนความยาวถนนลาดยางที่เพิ่มขึ้น	ทำให้ประชาชนได้รับความสะดวกในการขนส่งผลิตผลทางการเกษตรและสัญจร	อบจ. สุฎ

แนวทางที่ ๑ พัฒนาเส้นทางคมนาคมขนส่งให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน

ที่	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณและที่มา			ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
				๒๕๕๙ (บาท)	๒๕๖๐ (บาท)	๒๕๖๑ (บาท)			
๑๔	ก่อสร้างถนน คสล. ภายใน โรงเรียนบ้านขวัญพัฒนา หมู่ ๘	จ้างเหมาก่อสร้างถนนคอนกรีต เสริมเหล็ก กว้าง ๖.๐๐ เมตร ระยะทาง ๒๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร	เพื่อพัฒนาผิวจราจรให้มีความ คงทนถาวรได้มาตรฐานสะดวกใน การขนส่งผลิตผลทางการเกษตร และการสัญจร	-	๓๕๐,๐๐๐ (อบจ.สฎ)	-	จำนวนความยาวถนน คอนกรีตที่เพิ่มขึ้น	ทำให้ประชาชนได้รับความ สะดวกในการขนส่งผลิตผลทาง การเกษตรและสัญจร	อบจ. สฎ
๑๕	ก่อสร้างปรับปรุงถนนลาดยาง หมู่ที่ ๑๐ สายชุมชนพัฒนา ตำบลคลองพา เขอม หมู่ท ๒๐ ตำบลประสงค์	- จ้างเหมาก่อสร้างถนนลาดยางผิว จราจร แอสฟัลท์ติกคอนกรีต กว้าง ๖ เมตร ระยะทาง ๒,๕๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร	เพื่อพัฒนาผิวจราจรให้มีความ คงทนถาวรได้มาตรฐานสะดวกใน การขนส่งผลิตผลทางการเกษตร และการสัญจร	๑,๕๐๐,๐๐๐ (อบจ.สฎ)	-	-	จำนวนความยาวถนน ที่ปรับปรุง	ทำให้ประชาชนได้รับความ สะดวกในการขนส่งผลิตผลทาง การเกษตรและสัญจร	อบจ. สฎ
๑๖	ก่อสร้างถนน คสล. ชาติรักษา - ดอนโดนด	จ้างเหมาก่อสร้างถนนคอนกรีต เสริมเหล็ก กว้าง ๖.๐๐ เมตร	เพื่อพัฒนาผิวจราจรให้มีความ คงทนถาวรได้มาตรฐานสะดวกใน	๕,๐๐๐,๐๐๐ (อบจ.สฎ)	-	-	จำนวนความยาวถนน คอนกรีตที่เพิ่มขึ้น	ทำให้ประชาชนได้รับความ สะดวกในการขนส่งผลิตผลทาง	อบจ. สฎ

แนวทางที่ ๑ พัฒนาเส้นทางคมนาคมขนส่งให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน

ที่	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณและที่มา			ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
				๒๕๕๙ (บาท)	๒๕๖๐ (บาท)	๒๕๖๑ (บาท)			
๑๗	ก่อสร้างถนน คสล.ชอยประ सानสุข	ระยะทาง ๓,๐๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร ข้างเสาก่อสร้างถนนคอนกรีต เสริมเหล็ก กว้าง ๖.๐๐ เมตร ระยะทาง ๑,๐๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร พร้อมไหล่ทางลูกรัง ข้างละ ๐.๕๐ เมตร	การขนส่งผลิตผลทางการเกษตร และการสัญจร เพื่อพัฒนาผิวจราจรให้มีความ คงทนถาวรได้มาตรฐานสะดวกใน การขนส่งผลิตผลทางการเกษตร และการสัญจร	๓,๐๐๐,๐๐๐ (อบจ.สฎ)	-	-	จำนวนความยาวถนน คอนกรีตที่เพิ่มขึ้น	การเกษตรและสัญจร ทำให้ประชาชนได้รับความ สะดวกในการขนส่งผลิตผลทาง การเกษตรและสัญจร	อบจ. สฎ
๑๘	ก่อสร้างถนน คสล.ชอยไทรทอง	ข้างเสาก่อสร้างถนนคอน กรีตเสริมเหล็ก กว้าง ๔.๐๐ เมตร ระยะทาง ๕๐๐ เมตร หนา	เพื่อพัฒนาผิวจราจรให้มีความ คงทนถาวรได้มาตรฐานสะดวกใน การขนส่งผลิตผลทางการเกษตร	๑,๕๐๐,๐๐๐ (อบจ.สฎ)	-	-	จำนวนความยาวถนน คอนกรีตที่เพิ่มขึ้น	การเกษตรและสัญจร ทำให้ประชาชนได้รับความ สะดวกในการขนส่งผลิตผลทาง การเกษตรและสัญจร	อบจ. สฎ

แนวทางที่ ๑ พัฒนาเส้นทางคมนาคมขนส่งให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน

ที่	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณและที่มา			ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	
				๒๕๕๙ (บาท)	๒๕๖๐ (บาท)	๒๕๖๑ (บาท)				
๑๙	ก่อสร้างถนน คสล. ซอยในหุบ	๐.๑๕ เมตร พร้อมไหล่ทางลูกรัง ข้างละ ๐.๕๐ เมตร	จ้างเหมาก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก กว้าง ๖.๐๐ เมตร ระยะทาง ๑,๐๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร พร้อมไหล่ทางลูกรังข้างละ ๐.๕๐ เมตร	เพื่อพัฒนาผิวจราจรให้มีความคงทนถาวรได้มาตรฐานสะดวกในการขนส่งผลิตผลทางการเกษตร	๒,๕๐๐,๐๐๐ (กรมส่งเสริม)	-	-	จำนวนความยาวถนนคอนกรีตที่เพิ่มขึ้น	ทำให้ประชาชนได้รับความสะดวกในการขนส่งผลิตผลทางการเกษตรและสัญจร	กรมส่งเสริม
๒๐	ก่อสร้างถนนคอนกรีตซอย คุ้มหลวง	๐.๑๕ เมตร พร้อมไหล่ทางลูกรัง ข้างละ ๐.๕๐ เมตร	จ้างเหมาก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก กว้าง ๖.๐๐ เมตร ระยะทาง ๕๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร พร้อมไหล่ทางลูกรัง	เพื่อพัฒนาผิวจราจรให้มีความคงทนถาวรได้มาตรฐานสะดวกในการขนส่งผลิตผลทางการเกษตร	๑,๗๔๐,๐๐๐ (อบจ.สฎ)	-	-	จำนวนความยาวถนนคอนกรีตที่เพิ่มขึ้น	ทำให้ประชาชนได้รับความสะดวกในการขนส่งผลิตผลทางการเกษตรและสัญจร	อบจ. สฎ

แนวทางที่ ๑ พัฒนาเส้นทางคมนาคมขนส่งให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน

ที่	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณและที่มา			ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
				๒๕๕๙ (บาท)	๒๕๖๐ (บาท)	๒๕๖๑ (บาท)			
		ข้างละ ๐.๕๐ เมตร							
๒๑	ก่อสร้างสะพานคอนกรีตเสริมเหล็ก คลองซอยบ้านกลางเดิม หมู่ที่ ๕	จ้างเหมาก่อสร้างสะพานคอนกรีตเสริมเหล็กขั้วพัฒนาเชื่อมระหว่างบ้านกลาง หมู่ที่ ๕ ตำบลคลองพา กับ บ้านทุ่งพลับ หมู่ที่ ๕ ตำบลสมอทองขนาดผิวจราจรกว้าง ๙.๐๐ เมตร ขนาดความยาว ๓๐.๐๐ เมตร ชนิดไม่มีทาง จำนวน ๑ แห่ง	เพื่อให้ประชาชนได้รับความสะดวกในการขนส่งผลิตผลทางการเกษตรและการสัญจร	๒,๕๙๐,๐๐๐ (อบจ.สฎ)	-	-	จำนวนสะพานที่เพิ่มขึ้น	ทำให้ประชาชนได้รับความสะดวกในการขนส่งผลิตผลทางการเกษตรและสัญจร	อบจ. สฎ
๒๒	เสริมผิวแอสฟัลต์ติกคอนกรีต สายสัมพันธ์คลองโหมก หมู่ที่ ๖	จ้างเหมาเสริมผิว แอสฟัลต์ติกขนาดกว้าง ๖ เมตร ระยะทาง	เพื่อพัฒนาผิวจราจรให้มีความคงทนถาวรได้มาตรฐานสะดวกใน	๒,๘๐๐,๐๐๐ (กรมส่งเสริม)	-	-	จำนวนความยาวถนนที่ปรับปรุง	ทำให้ประชาชนได้รับความสะดวกในการขนส่งผลิตผลทาง	กรมส่งเสริม

แนวทางที่ ๑ พัฒนาเส้นทางคมนาคมขนส่งให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน

ที่	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณและที่มา			ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
				๒๕๕๙ (บาท)	๒๕๖๐ (บาท)	๒๕๖๑ (บาท)			
๒๓	ก่อสร้างสะพาน คสล. คลอง ขวัญพัฒนา (บ้านตาแกะ)	๑,๐๐๐ เมตร หนา ๐.๐๕ เมตร ข้างเขมาก่อสร้างสะพาน กว้าง ๗ เมตร ยาว ๓๐ เมตร	การขนส่งผลิตผลทางการเกษตร และการสัญจร เพื่อพัฒนาผิวจราจรให้มีความ คงทนถาวรได้มาตรฐานสะดวกใน การขนส่งผลิตผลทางการเกษตร และการสัญจร	๔,๐๐๐,๐๐๐ (อบจ.สฎ)	-	-	จำนวนสะพานที่เพิ่มขึ้น	การเกษตรและสัญจร ทำให้ประชาชนได้รับความ สะดวกในการขนส่งผลิตผลทาง การเกษตรและสัญจร	อบจ. สฎ
๒๔	ก่อสร้างสะพาน คสล.ชอย ทอนเหரியง	๑,๐๐๐ เมตร หนา ๐.๐๕ เมตร ข้างเขมาก่อสร้างสะพาน กว้าง ๗ เมตร ยาว ๔๐ เมตร	การขนส่งผลิตผลทางการเกษตร และการสัญจร เพื่อพัฒนาผิวจราจรให้มีความ คงทนถาวรได้มาตรฐานสะดวกใน การขนส่งผลิตผลทางการเกษตร และการสัญจร	๕,๐๐๐,๐๐๐ (อบจ.สฎ)	-	-	จำนวนสะพานที่เพิ่มขึ้น	การเกษตรและสัญจร ทำให้ประชาชนได้รับความ สะดวกในการขนส่งผลิตผลทาง การเกษตรและสัญจร	อบจ. สฎ

แนวทางที่ ๑ พัฒนาเส้นทางคมนาคมขนส่งให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน

ที่	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณและที่มา			ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
				๒๕๕๙ (บาท)	๒๕๖๐ (บาท)	๒๕๖๑ (บาท)			
๒๕	เสริมผิวแอสฟัลติกคอนกรีต ถนนลาดยางสายชุมชนพัฒนา หมู่ที่ ๑๐	จ้างเหมาเสริมผิว แอสฟัลติก ขนาดกว้าง ๖ เมตร ระยะทาง ๑,๓๐๐ เมตร หนา ๐.๐๕ เมตร	เพื่อพัฒนาผิวจราจรให้มีความ คงทนถาวรได้มาตรฐานสะดวกใน การขนส่งผลิตผลทางการเกษตร และการสัญจร	๓,๐๐๐,๐๐๐ (กรมส่งเสริม)	-	-	จำนวนความยาวถนน ที่ปรับปรุง	ทำให้ประชาชนได้รับความ สะดวกในการขนส่งผลิตผลทาง การเกษตรและสัญจร	กรมส่งเสริม
๒๖	ก่อสร้างถนนลาดยางซอยตาเรียบ หมู่ ๑๒ บ้านเขาขงโค เชื่อม หมู่ที่ ๘ ตำบลสมอทอง	จ้างเหมาก่อสร้างถนนผิวจราจร แอสฟัลติกคอนกรีต กว้าง ๖ ม. ระยะทาง ๒,๐๐๐ เมตร หนา ๐.๐๕ เมตร ไหล่ทางลูกรัง	เพื่อพัฒนาผิวจราจรให้มีความ คงทนถาวรและได้มาตรฐาน	๕,๕๐๐,๐๐๐ (กรมส่งเสริม)	-	-	จำนวนความยาวถนน ลาดยางที่เพิ่มขึ้น	ถนนมีผิวจราจรที่ดีขึ้นการ คมนาคมขนส่งมีความสะดวก	กรมส่งเสริม

แนวทางที่ ๑ พัฒนาเส้นทางคมนาคมขนส่งให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน

ที่	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณและที่มา			ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
				๒๕๕๙ (บาท)	๒๕๖๐ (บาท)	๒๕๖๑ (บาท)			
๒๗	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอยตาบิด-ช่องยูงทอง หมู่ที่ ๑๒ ตำบลคลองพา เข้ม หมู่ที่ ๑๓ ตำบลคันธุลี อำเภอนาทน จังหวัดสุราษฎร์ธานี	จ้างเหมาก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอยตาบิด-ช่องยูงทอง ฝิวจราจรกว้าง ๖ เมตร ไหล่ทางลูกรังข้างละ ๐.๑๕ เมตร ระยะทาง ๑,๐๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร	เพื่อความสะดวกในการเดินทาง สัญจรและลำเลียงสินค้าทางการเกษตรของประชาชน	๔,๐๐๐,๐๐๐ (กรมส่งเสริม)	-	-	จำนวนความยาวถนนลาดยางที่เพิ่มขึ้น	ถนนมีฝิวจราจรที่ดีขึ้นการคมนาคมขนส่งมีความสะดวก	กรมส่งเสริม

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๒ ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนแบบพึ่งตนเอง

แนวทางที่ ๑ พัฒนาอาชีพ ส่งเสริมการรวมกลุ่มและสนับสนุนเงินทุนเพื่อสร้างรายได้ให้แก่ประชาชน

ที่	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณและที่มา			ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
				๒๕๕๙ (บาท)	๒๕๖๐ (บาท)	๒๕๖๑ (บาท)			
๑	ก่อสร้างโรงผสมปุ๋ย หมู่ที่ ๗	จ้างเหมาก่อสร้างโรงผสมปุ๋ย	เพื่อให้ชาวบ้านมีอาชีพเสริม และมีรายได้เพิ่ม	๖๐๐,๐๐๐ (อบจ.)	-	-	จำนวนโรงผสมปุ๋ยเพิ่มขึ้น	ประชาชนที่เข้าร่วมโครงการสามารถนำความรู้ที่ได้รับไปประกอบอาชีพได้	อบจ. สฎ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมเชิงอนุรักษ์

แนวทางที่ ๓ พัฒนาและประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยวให้เป็นที่รู้จักแพร่หลาย

ที่	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณและที่มา			ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
				๒๕๕๙ (บาท)	๒๕๖๐ (บาท)	๒๕๖๑ (บาท)			
๑	โครงการสวนรวมน้ำใจ	จ้างเหมาก่อสร้างอาคารเอนกประสงค์สำหรับปฏิบัติธรรม , ห้องอบสมุนไพรไอน้ำ, ห้องน้ำ ขนาด ๑๐ ห้อง / ห้องครัว พร้อมตกแต่งภูมิทัศน์ บึงบัว สวนน้ำ และพื้นที่ไม้ธรรมชาติ	เพื่อให้เป็นแหล่งท่องเที่ยว	๒,๐๐๐,๐๐๐ (ททท.)	-	-	จำนวนอาคารเอนกประสงค์เพิ่มขึ้น	ตำบลคลองพามีแหล่งท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นทำให้เศรษฐกิจดีขึ้น	การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
๒	โครงการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวหน้าตักคลองพา	จ้างเหมาปรับปรุงหินผูด้า ผิวจระजर กว้าง ๖.๐๐ เมตร ระยะทาง ๒,๐๐๐ เมตร หนา ๐.๐๕ เมตร ,อาคารห้องน้ำลานจอดรถ , อาคารศูนย์ประชาสัมพันธ์ , ศาลาจุด	เพื่อให้เป็นแหล่งท่องเที่ยว	๕,๐๐๐,๐๐๐ (ททท.)	-	-	จำนวนระยะทางที่ปรับปรุง	ตำบลคลองพามีแหล่งท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นทำให้เศรษฐกิจดีขึ้น	การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

แนวทางที่ ๑ พัฒนาอาชีพ ส่งเสริมการรวมกลุ่มและสนับสนุนเงินทุนเพื่อสร้างรายได้ให้แก่ประชาชน

ที่	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณและที่มา			ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
				๒๕๕๙ (บาท)	๒๕๖๐ (บาท)	๒๕๖๑ (บาท)			
		ชมวิวปรับปรุงทางเดินศึกษา ธรรมชาติ							

แนวทางที่ ๓ พัฒนาด้านแหล่งน้ำและระบบระบายน้ำ

ที่	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณและที่มา			ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
				๒๕๕๙ (บาท)	๒๕๖๐ (บาท)	๒๕๖๑ (บาท)			
๑	ก่อสร้างระบบประปาผิวดินขนาดใหญ่ หมู่ที่ ๕ (ฝายคุ้มหลวง)	จ้างเหมาก่อสร้างระบบประปาผิวดิน ขนาดใหญ่ตามแบบมาตรฐานของกรมทรัพยากรน้ำ	เพื่อผลิตน้ำประปาให้เพียงพอ กับความต้องการของประชาชน	๓,๑๕๐,๐๐๐ (กรมทรัพยากรน้ำ)	-	-	จำนวนระบบประปาที่เพิ่มขึ้น	ประชาชนใน หมู่ที่ ๕ มีน้ำประปาไว้ใช้อุปโภคบริโภคอย่างเพียงพอ	กรม ทรัพยากรน้ำ
๒	ก่อสร้างระบบประปาผิวดินขนาดใหญ่ หมู่ที่ ๖	จ้างเหมาก่อสร้างระบบก่อสร้างระบบประปาผิวดินขนาดใหญ่ตามแบบมาตรฐานของกรมทรัพยากรน้ำ	เพื่อผลิตน้ำประปาให้เพียงพอ กับความต้องการของประชาชน	๓,๑๕๐,๐๐๐ (กรมทรัพยากรน้ำ)	-	-	จำนวนระบบประปาที่เพิ่มขึ้น	ประชาชนใน หมู่ที่ ๖ มีน้ำประปาไว้ใช้อุปโภคบริโภคอย่างเพียงพอ	กรม ทรัพยากรน้ำ
๓	ก่อสร้างระบบประปาผิวดินขนาดใหญ่ หมู่ที่ ๑๒	จ้างเหมาก่อสร้างระบบประปาผิวดินขนาดใหญ่ ตามแบบของกรมทรัพยากรน้ำ	เพื่อให้ประชาชนมีน้ำไว้ใช้ อุปโภคบริโภคอย่างพอเพียง	๓,๑๕๐,๐๐๐ (กรมพัฒนาที่ดิน)	-	-	จำนวนระบบประปาที่เพิ่มขึ้น	ประชาชนในหมู่ที่ 12 มีน้ำอุปโภคบริโภคและใช้ในภาคเกษตรอย่างทั่วถึง	กรม พัฒนาที่ดิน
๔	ก่อสร้างระบบประปาหมู่บ้าน หมู่ที่ ๘	จ้างเหมาก่อสร้างระบบประปาผิวดินขนาดใหญ่ โดยใช้แหล่งน้ำจากฝายเก็บน้ำพื้นที่ ๑๐ ไร่ตามแบบของกรมทรัพยากรน้ำ	เพื่อให้ประชาชนมีน้ำไว้ใช้ อุปโภคบริโภคอย่างพอเพียง	๑,๕๐๐,๐๐๐ (กรมส่งเสริม)	-	-	จำนวนระบบประปาที่เพิ่มขึ้น	ประชาชนในหมู่ที่ 8 มีน้ำอุปโภคบริโภคและใช้ในภาคเกษตรอย่างทั่วถึง	กรมส่งเสริม
๕	ก่อสร้างเขื่อนน้ำล้น หมู่ที่ ๖ ต.คลองพา เชื่อมต่อหมู่ที่ ๑๓ ต.คันฉุ่ลี	จ้างเหมาก่อสร้างเขื่อนน้ำล้นคสล.พร้อมสันเขื่อนใช้สัญจรไป มา ได้ตามแบบของกรมชลประทาน	เพื่อให้ประชาชนมีน้ำไว้ใช้ภาค เกษตรอย่างพอเพียง	๕๗๗,๐๐๐ (กรมชลประทาน)	-	-	จำนวนเขื่อนน้ำล้นเพิ่มขึ้น	ประชาชนในหมู่ที่ ๖ มีแหล่งน้ำสำหรับใช้ในภาคเกษตรอย่างพอเพียง	กรมชล ประทาน

แนวทางที่ ๓ พัฒนาด้านแหล่งน้ำและระบบระบายน้ำ

ที่	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณและที่มา			ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
				๒๕๕๙ (บาท)	๒๕๖๐ (บาท)	๒๕๖๑ (บาท)			
๖	โครงการผันน้ำฝายทอนเหรียญไปคลองตลิ่ง	จ้างเหมาก่อสร้างผันน้ำหน้าฝาย	เพื่อให้ประชาชนมีน้ำไว้ใช้ภาคเกษตรอย่างพอเพียง	๒,๕๐๐,๐๐๐ (กรมชลประทาน)	-	-	จำนวนฝายที่เพิ่มขึ้น	ประชาชนในตำบลมีน้ำสำหรับใช้ในภาคการเกษตรอย่างพอเพียง	กรมชลประทาน
๗	ขุดลอกบึงร่มไทร	จ้างเหมาขุดลอกบึงร่มไทร	เพื่อให้ประชาชนมีน้ำไว้ใช้ภาคเกษตรอย่างพอเพียง	๓,๐๐๐,๐๐๐ (กรมชลประทาน)	-	-	จำนวนปริมาณการขุดลอก	ประชาชนในตำบลมีน้ำสำหรับใช้ในภาคการเกษตรอย่างพอเพียง	กรมชลประทาน
๘	ขุดลอกคลองตลิ่ง (หมู่ที่ ๔)	จ้างเหมาขุดลอกคลองตลิ่ง กว้าง ๘ เมตร ลึก ๒ เมตร ระยะทาง ๑,๐๐๐ เมตร	เพื่อให้ประชาชนมีน้ำไว้ใช้ภาคเกษตรอย่างพอเพียง	๙๐๐,๐๐๐ (กรมทรัพยากรน้ำ)	-	-	จำนวนปริมาณการขุดลอก	ประชาชนในหมู่ที่ ๔ มีแหล่งน้ำสำหรับใช้ในภาคเกษตรอย่างพอเพียง	กรมทรัพยากรน้ำ
๙	ก่อสร้างฝายน้ำล้นซอยบุญริน	จ้างเหมาก่อสร้างฝายน้ำล้น กว้าง ๔ เมตร ยาว ๑๕ เมตร สูง ๒.๕ เมตร	เพื่อให้ประชาชนมีน้ำไว้ใช้ในการเกษตร	๑,๕๐๐,๐๐๐ (อบจ.)	-	-	จำนวนฝายน้ำล้นที่เพิ่มขึ้น	เพื่อประชาชนมีน้ำไว้ใช้ในการเกษตรอย่างเพียงพอ	อบจ.สฎ.
๑๐	ก่อสร้างอ่างเก็บน้ำซอยตลาดอังกูร หมู่ ๑๑	จ้างเหมาก่อสร้างฝายน้ำล้นพร้อมอ่างเก็บน้ำ	เพื่อให้ประชาชนมีน้ำไว้ใช้ในการเกษตร	๕,๐๐๐,๐๐๐ (กรมชลประทาน)	-	-	จำนวนอ่างเก็บน้ำที่เพิ่มขึ้น	เพื่อประชาชนมีน้ำไว้ใช้ในการเกษตรอย่างเพียงพอ	กรมชลประทาน
๑๑	ก่อสร้างระบบประปาหมู่บ้าน (ผิวดินขนาดใหญ่) หมู่ที่ ๔	จ้างเหมาก่อสร้างระบบประปาผิวดินขนาดใหญ่	เพื่อผลิตน้ำประปาให้เพียงพอต่อความต้องการของประชาชน	๕,๐๐๐,๐๐๐ (กรมทรัพยากรน้ำ)	-	-	จำนวนระบบประปาที่เพิ่มขึ้น	ประชาชนในหมู่ที่ ๔ มีน้ำประปาสำหรับใช้อุปโภคบริโภคอย่างทั่วถึง	กรมทรัพยากรน้ำ

แนวทางที่ ๓ พัฒนาด้านแหล่งน้ำและระบบระบายน้ำ

ที่	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณและที่มา			ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
				๒๕๕๙ (บาท)	๒๕๖๐ (บาท)	๒๕๖๑ (บาท)			
๑๒	ก่อสร้างฝายน้ำล้นคลอง ขวัญพัฒนาหมู่ที่ ๕	จ้างเหมาก่อสร้างฝายน้ำล้น คลองขวัญพัฒนา หมู่ที่ ๕	เพื่อให้กักเก็บน้ำได้ปริมาณ มากขึ้น	๔,๐๐๐,๐๐๐ (กรมทรัพยากร น้ำ)	-	-	จำนวนฝายน้ำล้น ที่เพิ่มขึ้น	น้ำในฝายมีปริมาณมากขึ้น	กรม ทรัพยากรน้ำ
๑๓	ก่อสร้างฝายน้ำล้นคลอง ท่ากระจาย หมู่ที่ ๑	จ้างเหมาก่อสร้างฝายน้ำล้น คลองท่ากระจาย หมู่ที่ ๑	เพื่อให้กักเก็บน้ำได้ปริมาณ มากขึ้น	๖๐๐,๐๐๐ (กรมทรัพยากร น้ำ)	-	-	จำนวนฝายน้ำล้น ที่เพิ่มขึ้น	น้ำในฝายมีปริมาณมากขึ้น	กรม ทรัพยากรน้ำ
๑๔	ก่อสร้างฝายน้ำล้นคลองตลิ่ง หมู่ที่ ๑๓	เพื่อให้กักเก็บน้ำได้ปริมาณ มากขึ้น	เพื่อให้กักเก็บน้ำได้ปริมาณ มากขึ้น	๑,๒๐๐,๐๐๐ (กรมทรัพยากร น้ำ)	-	-	จำนวนฝายน้ำล้น ที่เพิ่มขึ้น	น้ำในฝายมีปริมาณมากขึ้น	กรม ทรัพยากรน้ำ

๓.๔ บัญชีโครงการพัฒนาที่อุดหนุนหน่วยงานอื่น

รายละเอียดโครงการพัฒนา
แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๙ - ๒๕๖๑)
องค์การบริหารส่วนตำบลคลองพา

ยุทธศาสตร์การพัฒหน้าที่ ๑ การพัฒนาระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานและแหล่งน้ำ

แนวทางที่ ๒ พัฒนาด้านไฟฟ้าแสงสว่างและไฟฟ้าครัวเรือน

ที่	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณและที่มา			ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
				๒๕๕๙ (บาท)	๒๕๖๐ (บาท)	๒๕๖๑ (บาท)			
๑	สนับสนุนงบประมาณแก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อ ขยายเขต ไฟฟ้าครัวเรือนใน พื้นที่หมู่ที่ ๑ - ๑๓	ขยายเขตไฟฟ้าครัวเรือนทั้ง ตำบลคลองพา	เพื่อให้ประชาชนมีไฟฟ้าใช้อย่าง ทั่วถึง	๒๐๐,๐๐๐ (อบต.)	๒๐๐,๐๐๐ (อบต.)	๒๐๐,๐๐๐ (อบต.)	จำนวนประชาชน ที่ไม่มีไฟฟ้าใช้ลดลง	ประชาชนทุกครัวเรือนในตำบล คลองพา มีไฟฟ้าใช้ครบทุก ครัวเรือน	การไฟฟ้า ส่วนภูมิภาค

แนวทางที่ ๓ พัฒนาด้านแหล่งน้ำและระบบระบายน้ำ

ที่	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณและที่มา			ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
				๒๕๕๙ (บาท)	๒๕๖๐ (บาท)	๒๕๖๑ (บาท)			
๑	สนับสนุนงบประมาณแก่ กิจการประปาของหมู่บ้าน	สนับสนุนงบประมาณแก่ กิจการประปาของหมู่บ้าน ทั่วถึง	เพื่อให้ประชาชนมีน้ำประปาใช้ อย่างทั่วถึง	๑๐๐,๐๐๐ (อบต.)	๑๐๐,๐๐๐ (อบต.)	๑๐๐,๐๐๐ (อบต.)	จำนวนประชาชน ที่มีประปาใช้เพิ่มขึ้น	ประชาชนทุกครัวเรือนใน อบต.คลองพา มีน้ำประปาใช้ ครบทุกครัวเรือน	หมู่บ้านที่ ดำเนิน กิจการ ประปาเอง

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๒ ด้านพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนแบบพึ่งตนเอง

แนวทางที่ ๓ พัฒนาอาชีพ ส่งเสริมการรวมกลุ่มอาชีพและสนับสนุนเงินทุนเพื่อสร้างรายได้ให้แก่ประชาชน

ที่	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณและที่มา			ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
				๒๕๕๙ (บาท)	๒๕๖๐ (บาท)	๒๕๖๑ (บาท)			
๑	สนับสนุนการดำเนินงานของ วิสาหกิจชุมชนต่างๆ ในตำบล คลองพา	สนับสนุนงบประมาณแก่ วิสาหกิจ ชุมชนต่างๆในตำบล คลองพา	เพื่อให้การดำเนินงานของ วิสาหกิจชุมชนในพื้นที่ตำบล คลองพามีความเจริญก้าวหน้า	๕๐,๐๐๐ (อบต.)	๕๐,๐๐๐ (อบต.)	๕๐,๐๐๐ (อบต.)	จำนวนกลุ่มที่ได้รับ การสนับสนุน	วิสาหกิจชุมชนในพื้นที่ตำบล คลองพา มีผลประกอบการที่ เป็นรูปธรรม	สำนักงาน ปลัด
๒	สนับสนุนการดำเนินงานของ กลุ่มอาชีพต่างๆ ในตำบล คลองพา	สนับสนุนงบประมาณแก่กลุ่ม อาชีพที่ได้รับการจดทะเบียน อย่างเป็นทางการของตำบล คลองพา	เพื่อเป็นการสร้างงาน สร้าง รายได้ให้แก่ประชาชน	๑๐๐,๐๐๐ (อบต.)	๑๐๐,๐๐๐ (อบต.)	๑๐๐,๐๐๐ (อบต.)	จำนวนกลุ่มที่ได้รับ การสนับสนุน	ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้น	สำนักงาน ปลัด
๓	สนับสนุนการดำเนินงานของ กลุ่มสตรีของตำบลคลองพา	สนับสนุนงบประมาณแก่กลุ่ม สตรีที่มีการดำเนินงานอย่าง เป็นรูปธรรมของตำบลคลองพา	เพื่อสร้างรายได้เสริมให้แก่กลุ่ม สตรีในตำบลคลองพา	๕๐,๐๐๐ (อบต.)	๕๐,๐๐๐ (อบต.)	๕๐,๐๐๐ (อบต.)	จำนวนกลุ่มที่ได้รับ	กลุ่มสตรีในตำบลคลองพามี รายได้เสริมให้แก่ครัวเรือน	สำนักงาน ปลัด
๔	สนับสนุนการดำเนินงานของ กลุ่ม กองทุนปุ๋ยของหมู่บ้าน ต่างๆ ในตำบลคลองพา	สนับสนุนงบประมาณเพื่อ จัดซื้อวัตถุดิบและอุปกรณ์ที่ใช้ ผลิตปุ๋ยอินทรีย์ให้แก่กลุ่ม กองทุน	เพื่อให้ประชาชนมีรายได้เสริม และลดรายจ่ายในภาคการเกษตร	๑๐๐,๐๐๐ (อบต.)	๑๐๐,๐๐๐ (อบต.)	๑๐๐,๐๐๐ (อบต.)	จำนวนกลุ่มที่ได้รับ	สมาชิกกลุ่มปุ๋ยมีรายได้เพิ่มขึ้น และลดรายจ่ายในภาค การเกษตร	สำนักงาน ปลัด

ยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับที่ ๓ ด้านพัฒนาคนและสังคม

แนวทางที่ ๑ พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา

ที่	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณและที่มา			ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
				๒๕๕๙ (บาท)	๒๕๖๐ (บาท)	๒๕๖๑ (บาท)			
๑	สนับสนุนงบประมาณเพื่อจัดหาอาหารกลางวันให้แก่โรงเรียนสังกัด สพฐ.	สนับสนุนงบประมาณเพื่อจัดจัดหาอาหารกลางวันให้แก่โรงเรียนสังกัด สพฐ. ได้แก่ รร.บ้านชายท่า , รร.บ้านคลองพา , รร.บ้านกลาง , รร.บ้านท่าไทร , รร.บ้านขวัญพัฒนา รร.บ้านมะม่วงงาม	เพื่อให้เด็กนักเรียน ตั้งแต่ชั้นอนุบาล – ป.๖ ในโรงเรียนสังกัด สพฐ. ได้มีอาหารกลางวันรับประทาน	๑,๕๐๐,๐๐๐ (อบต.)	๑,๕๐๐,๐๐๐ (อบต.)	๑,๕๐๐,๐๐๐ (อบต.)	จำนวนเด็กนักเรียนที่ได้รับอาหารกลางวัน	เด็กนักเรียนโรงเรียนในสังกัด สพฐ. มีโภชนาการที่ดีขึ้น	สำนักงาน ปลัด
๒	สนับสนุนงบประมาณแก่โรงเรียนในตำบลคลองพา	จัดซื้อวัสดุ อุปกรณ์ หนังสือ นอกเวลา และหนังสืออื่น ๆ	เพื่อให้เด็กนักเรียนได้มีแหล่งศึกษาความรู้เพิ่มเติม	๑๐๐,๐๐๐ (อบต.)	๑๐๐,๐๐๐ (อบต.)	๑๐๐,๐๐๐ (อบต.)	จำนวนเด็กนักเรียนที่ได้รับ	เด็กได้มีความรู้เพิ่มมากขึ้น	สำนักงาน ปลัด
๓	สนับสนุนงบประมาณแก่ กศน. ในตำบลคลองพา	จัดซื้อวัสดุ อุปกรณ์	เพื่อให้ใช้กิจการของ กศน. ตำบลคลองพา	๒๐,๐๐๐ (อบต.)	๒๐,๐๐๐ (อบต.)	๒๐,๐๐๐ (อบต.)	จำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วม	กศน. ตำบลคลองพามีวัสดุ อุปกรณ์การศึกษาใช้อย่างพอเพียง	สำนักงาน ปลัด
๔	โครงการส่งเสริมเศรษฐกิจพอเพียงในโรงเรียน	จัดทำโครงการส่งเสริมเศรษฐกิจพอเพียงในโรงเรียน	เพื่อให้ความรู้ส่งเสริมเศรษฐกิจพอเพียงในโรงเรียนแก่เด็กนักเรียน	๕๐,๐๐๐ (อบต.)	๕๐,๐๐๐ (อบต.)	๕๐,๐๐๐ (อบต.)	จำนวนเด็กนักเรียนที่เข้าร่วม	เด็กนักเรียนมีความรู้เกี่ยวกับเศรษฐกิจพอเพียง	สำนักงาน ปลัด

แนวทางที่ ๒ พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานสุขภาพชีวิตของประชาชน

ที่	โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณและที่มา			ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
				๒๕๕๙ (บาท)	๒๕๖๐ (บาท)	๒๕๖๑ (บาท)			
๑	สนับสนุนการดำเนินงานของกองทุนหลักประกันสุขภาพองค์การบริหารส่วนตำบล	สนับสนุนงบประมาณไม่น้อยกว่าร้อยละ ๓๐ ของค่ารายหัวที่ สปสช.อุดหนุนเข้ากองทุนฯ	เพื่อส่งเสริมระบบหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ	๑๐๐,๐๐๐ (อบต.)	๑๐๐,๐๐๐ (อบต.)	๑๐๐,๐๐๐ (อบต.)	จำนวนประชากรที่ได้รับการอุดหนุน	ได้ส่งเสริมกองทุน สปสช.อบต. คลองพา ให้ไปปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	สำนักงาน ปลัด
๒	สนับสนุนการดำเนินงานของ อสม. ในตำบลคลองพา	สนับสนุนงบประมาณแก่กลุ่ม อสม. ของหมู่ที่ ๑ - ๑๓ หมู่บ้าน ละ ๑๐,๐๐๐ บาท ต่อปี	เพื่อดำเนินโครงการพัฒนางานสาธารณสุขมูลฐานในเขต อบต. คลองพา	๑๓๐,๐๐๐ (อบต.)	๑๓๐,๐๐๐ (อบต.)	๑๓๐,๐๐๐ (อบต.)	จำนวนกลุ่ม อสม. ที่ได้รับการอุดหนุน	งานสาธารณสุขมูลฐานของ อบต. คลองพามีความก้าวหน้า	สำนักงาน ปลัด

๓.๕ บัญชีโครงการพัฒนา

๑. บัญชีสรุปโครงการพัฒนา

บัญชีสรุปโครงการพัฒนา แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.๒๕๕๙ - ๒๕๖๑) องค์การบริหารส่วนตำบลคลองพา

ยุทธศาสตร์	ปี ๒๕๕๙		ปี ๒๕๖๐		ปี ๒๕๖๑		รวม ๓ ปี	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานและแหล่งน้ำ								
๑.๑ พัฒนาเส้นทางคมนาคมขนส่งให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน	๔๕	๑๓,๑๒๘,๐๐๐	๖๒	๑๙,๗๙๕,๐๐๐	๖๒	๒๐,๓๕๐,๐๐๐	๑๖๙	๕๓,๒๗๓,๐๐๐
๑.๒ พัฒนาด้านไฟฟ้าแสงสว่างและไฟฟ้าครัวเรือน	๒	๘๓๐,๐๐๐	๔	๗๓๐,๐๐๐	๑	๓๕๐,๐๐๐	๗	๑,๙๑๐,๐๐๐
๑.๓ พัฒนาด้านแหล่งน้ำและระบบระบายน้ำ	๒๖	๖,๘๑๐,๐๐๐	๓๙	๑๐,๓๔๐,๐๐๐	๒๗	๗,๗๖๐,๐๐๐	๙๒	๒๔,๙๑๐,๐๐๐
๑.๔ พัฒนาด้านผังเมืองและควบคุมอาคาร	๑	๑๐๐,๐๐๐	๑	๑๐๐,๐๐๐	๑	๑๐๐,๐๐๐	๓	๓๐๐,๐๐๐
รวม	๗๔	๒๐,๘๖๘,๐๐๐	๑๐๖	๓๐,๙๖๕,๐๐๐	๙๑	๒๘,๕๖๐,๐๐๐	๒๗๑	๘๐,๓๙๓,๐๐๐

**บัญชีสรุปโครงการพัฒนา
แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.๒๕๕๙ - ๒๕๖๑)
องค์การบริหารส่วนตำบลคลองพา**

ยุทธศาสตร์	ปี ๒๕๕๙		ปี ๒๕๖๐		ปี ๒๕๖๑		รวม ๓ ปี	
	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนแบบพึ่งตนเอง								
๒.๑ พัฒนาอาชีพ ส่งเสริมการรวมกลุ่มอาชีพและ สนับสนุนเงินทุนเพื่อสร้างรายได้ให้แก่ประชาชน	๓๓	๑,๔๒๔,๐๐๐	๒๕	๑,๒๘๐,๐๐๐	๒๖	๙๖๐,๐๐๐	๘๔	๓,๖๖๔,๐๐๐
๒.๒ ส่งเสริมการทำเกษตรแบบอินทรีย์	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	๓๓	๑,๔๒๔,๐๐๐	๒๕	๑,๒๘๐,๐๐๐	๒๖	๙๖๐,๐๐๐	๘๔	๓,๖๖๔,๐๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาคนและสังคม								
๑.๑ พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา	๓๓	๓,๔๒๒,๓๐๐	๑๗	๑,๘๑๔,๐๐๐	๒๐	๒,๘๓๙,๐๐๐	๗๐	๘,๐๗๕,๓๐๐
๑.๒ พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานสุขภาพชีวิต	๒๔	๑๐,๘๙๑,๒๐๐	๑๖	๙,๙๑๑,๒๐๐	๑๖	๙,๖๑๑,๒๐๐	๕๖	๓๐,๔๑๓,๖๐๐
๑.๓ พัฒนาและอนุรักษ์ ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นให้เป็นเอกลักษณ์ของตำบล	๔	๒๕๐,๐๐๐	๔	๒๕๐,๐๐๐	๔	๒๕๐,๐๐๐	๑๒	๗๕๐,๐๐๐
๑.๔ เสริมสร้างความปลอดภัยในชีวิตและ ทรัพย์สินให้แก่ประชาชน	๑๖	๑,๓๓๐,๐๐๐	๑๒	๑,๐๘๐,๐๐๐	๑๒	๑,๔๘๐,๐๐๐	๔๐	๓,๘๙๐,๐๐๐
รวม	๗๗	๑๕,๘๙๓,๕๐๐	๔๙	๑๓,๐๕๕,๒๐๐	๕๒	๑๔,๑๘๐,๒๐๐	๑๗๘	๔๓,๑๒๘,๙๐๐

**บัญชีสรุปโครงการพัฒนา
แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.๒๕๕๙ - ๒๕๖๑)
องค์การบริหารส่วนตำบลคลองพา**

ยุทธศาสตร์	ปี ๒๕๕๙		ปี ๒๕๖๐		ปี ๒๕๖๑		รวม ๓ ปี	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์								
๔.๑ สร้างจิตสำนึก และความตระหนักในการจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๙	๓๓๐,๐๐๐	๘	๓๒๐,๐๐๐	๗	๒๗๐,๐๐๐	๒๔	๙๒๐,๐๐๐
๔.๒ บำบัด ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๒	๗๐๐,๐๐๐	๒๑	๘,๖๙๐,๐๐๐	๔	๑,๓๕๐,๐๐๐	๒๗	๑๐,๗๔๐,๐๐๐
๔.๓ พัฒนา และประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยวในตำบล ให้เป็นที่รู้จักแพร่หลาย	๔	๓๑๐,๐๐๐	๔	๗๑๐,๐๐๐	๓	๑๙๐,๐๐๐	๑๑	๑,๒๑๐,๐๐๐
รวม	๑๕	๑,๓๔๐,๐๐๐	๓๓	๙,๗๒๐,๐๐๐	๑๔	๑,๘๑๐,๐๐๐	๖๒	๑๒,๘๗๐,๐๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การเสริมสร้างระบบบริหารจัดการที่ดี								
๕.๑ พัฒนาศักยภาพบุคลากรของ อบต.คลองพา	๓	๔๐๐,๐๐๐	๒	๓๕๐,๐๐๐	๒	๓๕๐,๐๐๐	๗	๑,๑๐๐,๐๐๐
๕.๒ พัฒนา อบต.คลองพาให้เป็นองค์กรที่มีขีด สมรรถนะสูง	๒๑	๑,๕๐๔,๐๐๐	๖	๒,๗๗๐,๐๐๐	๔	๕๘๐,๐๐๐	๓๑	๔,๘๕๔,๐๐๐
๕.๓ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน	๑๑	๑,๓๐๐,๐๐๐	๘	๘๖๐,๐๐๐	๑๑	๙๐๐,๐๐๐	๓๐	๓,๐๖๐,๐๐๐
รวม	๓๕	๓,๒๐๔,๐๐๐	๑๖	๓,๙๘๐,๐๐๐	๑๗	๑,๘๓๐,๐๐๐	๖๘	๙,๐๗๔,๐๐๐
รวมทั้งสิ้น	๒๓๔	๔๒,๗๒๙,๕๐๐	๒๒๙	๕๙,๐๐๐,๒๐๐	๒๐๐	๔๗,๓๔๐,๒๐๐	๗๒๕	๑๖๑,๙๖๙,๙๐๐

	୧୧	୧୨	୧୩
୦	୩	୭	୦
୧		୭	୩
୨	୦	୧	
୩	୦	୧	୭
୪	୩		୭
୫	୩	୩	୭
୬		୧	୦
୭	୭	୧	୩
୮	୩	୭	୭
୯	୭	୩	୧
୧୦	୭	୩	୧
୧୧	୩	୭	୩
୧୨	୭	୩	୭
୧୩	୭	୦	୭
୧୪	୦	୭	୩
୧୫	୭	୧	୦
୧୬	୦	୭	୧

୧୩	୩	୩	୧
୧୪	୨	୧	୫
୧୫	୨	୨	୧
୧୬	୧	୩	୩
୧୭		୨	୩
୧୮	୧		୫
୧୯	୨	୨	୫
୨୦	୧	୨	୨
୨୧	୨	୨	୩
୨୨	୨	୨	୧

	୨୦	୬	୫	୩୦
୧	୩	୫	୫	
୨	୩			
୩	୬	୧		
୫		୧		
୫				
୬				
୩				
୫				
୧୦				
୧୧				
୧୨				
୧୩				
୧୫				
୧୫				
୧୬				
୧୩				

୧୯

୧୯

୧୦

୧୧

୧୨

୧୩

୧୪

୧୫